

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішенням
Мирівської сільської ради
від 10.07.2026 року № 984-63/VIII

МИРІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
МИРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА.....	6
1.1. Історичний розвиток громади	6
1.2. Загальна характеристика та географічне розташування громади	8
1.3. Природний потенціал громади	11
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів.....	14
1.5. Наявна інфраструктура.....	18
1.6. Містобудівна документація	25
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку	26
1.8. Структура економіки та розвиток головних секторів	26
1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	28
1.10. Система органів влади	32
1.11. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання	34
1.12. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ	34
РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ	43
РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	50
РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	55
РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	56
Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємницьку діяльність мешканців	60
Стратегічна ціль 2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя.....	63
Стратегічна ціль 3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку	71
Узгодженість стратегії з державними та регіональними стратегічними документами.....	75
РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	81

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ

Таблиця 1 Розподіл земель за формами користування	12
Таблиця 2 Структура земельного фонду (узагальнена)	12
Таблиця 3 Чисельність жителів Мирівської СТГ у розрізі населених пунктів, осіб	16
Таблиця 4 Дошкільні, позашкільні та загальноосвітні навчальні заклади	20
Таблиця 5 Мережа закладів культури	21
Таблиця 6. Показники сфери охорони здоров'я	22
Таблиця 7. Аналіз виконання доходів Мирівської сільської ради, млн.грн	29
Таблиця 8. Аналіз виконання видаткової частини бюджету по Мирівській сільській раді, млн. грн	31
Таблиця 9 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 1.1. Створення сприятливого бізнес-середовища та інвестиційних продуктів громади	60
Таблиця 10 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 1.2. Підвищення конкурентоспроможності громади через розвиток людського капіталу та ефективне використання місцевих ресурсів із інтеграцією у внутрішні та зовнішні ринки	61
Таблиця 11 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.1. Розвиток соціального захисту та безпечних умов проживання	63
Таблиця 12 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.2. Модернізація житлово-комунальної інфраструктури, озеленення території, підвищення якості комунальних послуг та забезпечення охорони навколишнього природного середовища і екологічної безпеки громади	65
Таблиця 13 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.3. Покращення транспортної доступності та розвиток сучасної дорожньої інфраструктури	67
Таблиця 14 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.4. Підвищення рівня медичних послуг та оздоровлення населення	68
Таблиця 15 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.5. Розвиток сфери освіти, культури, спорту та дозвілля	69
Таблиця 16 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 3.1. Підтримка соціальної згуртованості та активної громадянської участі	71
Таблиця 17 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 3.2. Розвиток молодіжного потенціалу та лідерства	73
Таблиця 18 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 3.3. Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб	74
Таблиця 19 Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	76
Таблиця 20 Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року	78
Таблиця 21 Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади на період до 2027 року	86

ПЕРЕЛІК РИСУНКІВ

Рисунок 1 Кромлех III–II тисячоліття до н.е.	6
Рисунок 2. Склад громади	8
Рисунок 3. Географічне розташування Мирівської сільської територіальної громади у складі Дніпропетровської області.	9
Рисунок 4. Інфографічна карта логістичних зв'язків Мирівської громади.	10
Рисунок 5. Структура земель Мирівської СТГ	11
Рисунок 6. Населення громади.	14
Рисунок 7. Розподіл населення за віком, осіб; %	15
Рисунок 8. Демографічна структура населення громади.	17
Рисунок 9. Карта комунальної та інженерної інфраструктури громади.	19
Рисунок 10. Транспортна інфраструктура громади.	20
Рисунок 11. Карта захисної інфраструктури громади.	23
Рисунок 12. Економічна активність та сервісна інфраструктура громади.	24
Рисунок 13. Стан містобудівної документації громади	25
Рисунок 14. Структура економіки Мирівської СТГ, %	27
Рисунок 15. Бюджет Мирівської СТГ	28
Рисунок 16. Динаміка доходів Мирівської громади за 2022-2026 роки	30
Рисунок 17. Динаміка видатків Мирівської громади за 2022-2026 роки	32
Рисунок 18. Гендерна і вікова структура органів влади	33
Рисунок 19. Віковий розподіл респондентів	35
Рисунок 20. Гендерний розподіл респондентів	35
Рисунок 21. Статус проживання респондентів	35
Рисунок 22. Структура соціального стану населення, згідно опитування	36
Рисунок 23. Оцінка рівня життя у громаді	36
Рисунок 24. Кількість осіб, які планують залишатися жити в громаді, %	37
Рисунок 25. Причини виїзду за межі громади на постійне місце проживання	37
Рисунок 26. Сильні сторони громади	38
Рисунок 27. Рівень нинішнього стану громади	39
Рисунок 28. Найбільш пріоритетні напрямки для розвитку громади	39
Рисунок 29. Бар'єри розвитку громади	40
Рисунок 30. Залученість до процесів прийняття рішень у громаді	40
Рисунок 31. Пріоритети для розвитку громади у майбутньому	41
Рисунок 32 Громада очима мешканців через 5–10 років	41

ВСТУП

Стратегія розвитку Мирівської сільської територіальної громади є ключовим програмним документом, що визначає довгострокове бачення, стратегічні пріоритети та практичні напрями соціально-економічного зростання громади. Вона слугує дорожньою картою для ефективного використання наявного потенціалу, консолідації ресурсів та узгоджених дій органів місцевого самоврядування, бізнесу і мешканців задля підвищення якості життя.

Документ розроблено на основі комплексного аналізу поточного стану громади, її ресурсних можливостей, викликів і перспектив розвитку. У процесі підготовки Стратегії було поєднано аналітичний підхід із широким громадським обговоренням, що дозволило сформулювати реалістичне бачення майбутнього та визначити досяжні стратегічні й оперативні цілі.

Стратегія базується на принципах відкритості, партнерства та сталого розвитку. Особлива увага приділяється залученню громадськості до процесів планування і реалізації, розвитку місцевої економіки, зміцненню людського капіталу, модернізації інфраструктури та підвищенню якості публічних послуг.

Документ має системний та ієрархічний характер і включає взаємопов'язані елементи: бачення розвитку громади, стратегічні та оперативні цілі, завдання і конкретні проєкти. Водночас він є гнучким інструментом управління, який може адаптуватися до змін зовнішнього середовища та доповнюватися новими напрямками відповідно до потреб громади.

Реалізація Стратегії передбачає чітке планування заходів, визначення джерел фінансування, відповідальних виконавців і системи моніторингу результатів. Її положення враховуватимуться при формуванні щорічних програм соціально-економічного розвитку та галузевих ініціатив.

Спільна робота над Стратегією стала важливим етапом консолідації громади, налагодження діалогу між владою та мешканцями, формування спільної відповідальності за майбутнє. Саме тому цей документ відображає узгоджений стратегічний вибір громади та спрямований на створення комфортного, безпечного і конкурентоспроможного середовища для життя, праці та самореалізації кожного мешканця Мирівської громади.

РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток громади

Історичний розвиток території сучасної Мирівської сільської територіальної громади формувався під впливом природно-географічних умов степового Придніпров'я, процесів заселення, господарського освоєння та суспільно-економічних трансформацій різних історичних періодів. Сукупність цих чинників визначила сучасну структуру розселення, економічну спеціалізацію та соціальні особливості громади.



Рисунок 1 Кромлех III–II тисячоліття до н.е.

Джерело: Мирівська сільська рада

Давні періоди заселення

Територія громади належить до давньоосвоєних земель. Археологічні знахідки свідчать про наявність поселень ще у добу бронзи. Зокрема, виявлений кромлех III–II тисячоліття до н.е. підтверджує існування організованих спільнот на цій території.

У VII–III століттях до н.е. територію заселяли скіфи, а згодом — сармати (III ст. до н.е. – IV ст. н.е.), які залишили після себе кургани та інші пам'ятки. Виявлені також сліди черняхівської культури, що свідчить про розвиток землеробства, ремесел та осілого способу життя.

На території с. Вищитарасівка зафіксовано поселення пізньої бронзи із залишками бронзолivarного виробництва, а також ранньослов'янське поселення. Це підтверджує безперервність заселення та господарського освоєння території.

Козацька доба та традиції самоврядування

У XVI–XVIII століттях територія входила до Вольностей Війська Запорозького. Основною формою поселень були козацькі зимівники, де функціонували елементи

військово-громадської демократії. Рішення приймалися на козацьких радах, що стало однією з ранніх форм місцевого самоврядування.

Близькість до річки Дніпро сприяла розвитку торгівлі, рибальства та транспортних перевезень. Водночас постійні загрози нападів формували оборонний характер поселень.

Козацькі традиції взаємодопомоги, самоорганізації та колективного прийняття рішень стали основою для подальшого розвитку місцевого самоврядування.

Господарський розвиток XVIII–XIX століть

Після активного заселення території у XVIII–XIX століттях сформувалася аграрна спеціалізація господарства. Основними видами діяльності були землеробство і тваринництво, з орієнтацією на вирощування зернових культур.

Ремесла мали допоміжний характер і включали ковальство, теслярство, гончарство, обробку шкіри та виготовлення сільськогосподарського інвентарю. Вони були спрямовані на забезпечення локальних потреб і не набули промислового масштабу.

Період Російської імперії

Після ліквідації Запорозької Січі у 1775 році територія увійшла до складу Російської імперії. Сформувалася система великого поміщицького землеволодіння, а економіка залишалася переважно аграрною.

Скасування кріпосного права у 1861 році сприяло формуванню елементів ринкової економіки: розвитку торгівлі, ярмарків та часткового переходу до самостійного господарювання. Водночас зберігалася значна соціально-економічна нерівність.

XX століття та сучасні трансформації

У радянський період господарство набуло організованих форм через створення колгоспів і радгоспів. Розвивалися підприємства з переробки сільськогосподарської продукції, що забезпечувало зайнятість населення.

Після здобуття незалежності України відбулося реформування аграрного сектору: створення фермерських господарств, розвиток приватного підприємництва та диверсифікація економічної діяльності.

Важливим етапом стало формування об'єднаної територіальної громади у 2015–2020 роках, що супроводжувалося розширенням повноважень місцевого самоврядування, зміцненням фінансової бази та реалізацією інфраструктурних проєктів.

Узагальнення

Історичний розвиток громади характеризується спадковістю аграрної спеціалізації, впливом природних умов та поступовим переходом до сучасних форм господарювання. Сформовані традиції праці, самоорганізації та місцевого управління є важливим ресурсом подальшого розвитку.

1.2. Загальна характеристика та географічне розташування громади

Мирівська сільська територіальна громада утворена 4 листопада 2015 року. У 2017 році її склад було розширено за рахунок приєднання Виводівської та Вищетарасівської сільських рад. Адміністративним центром є село Мирове.

До складу громади входить 15 населених пунктів. Код КАТОТТГ — UA12080030000022466.



Рисунок 2. Склад громади

Джерело: Паспорт громади - <https://myrivska.otg.dp.gov.ua/nasha-gromad%D0%B0/pro-hromadu/pasport-hromady>

Географічне положення

Громада розташована у південній частині Дніпропетровської області та входить до складу Нікопольського району. Її територія становить близько 355,86 кв. км.

Громада займає близько 1,1 % території області та майже 11 % території Нікопольського району.

Територія розташована в межах степової природної зони Придніпров'я, що характеризується рівнинним рельєфом, родючими чорноземами та помірно-континентальним кліматом.



Рисунок 3. Географічне розташування Мирівської сільської територіальної громади у складі Дніпропетровської області.

Джерело: <https://uk.wikipedia.org/wiki/>

Природно-ресурсний потенціал

Основу природного потенціалу становлять:

- родючі ґрунти сільськогосподарського призначення;
- водні ресурси, включаючи річку Дніпро та малі річки Томаківка, Зорянка, Топила;
- наявність ставків;
- поклади корисних копалин, зокрема марганцевих руд.

Значна частина території зайнята сільськогосподарськими угіддями, що визначає аграрний характер економіки.

Транспортне та економічне розташування

Громада має вигідне розташування відносно великих промислових центрів:

- близько 80 км до м. Дніпро;
- транспортні зв'язки з містами Нікополь, Марганець, Кривий Ріг та Запоріжжя.

Через територію громади проходять:

- національна автомобільна дорога Н-23;
- залізнична лінія Придніпровської залізниці.

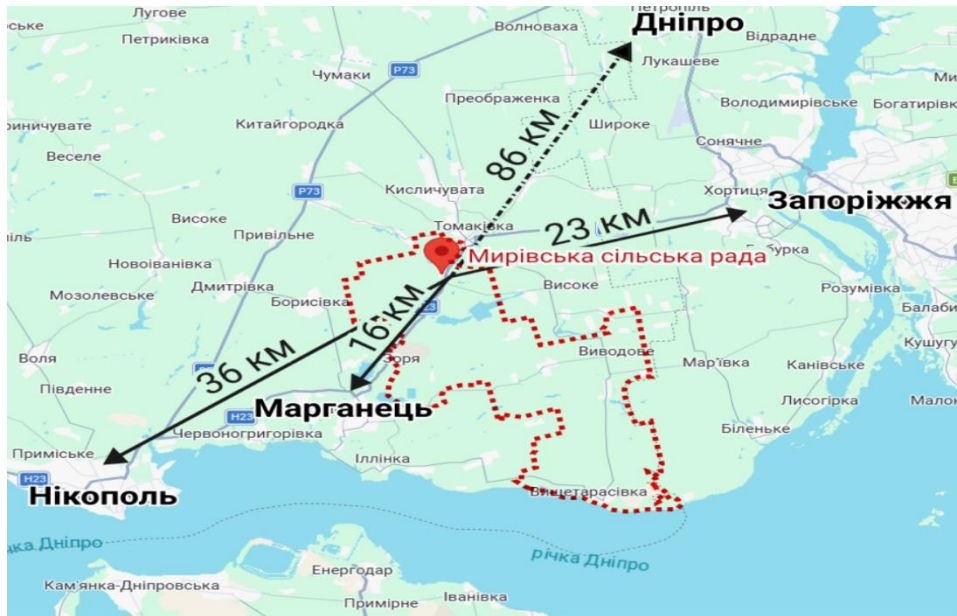


Рисунок 4. Інфографічна карта логістичних зв'язків Мирівської громади.

Джерело: дані громади на сайті <https://www.google.com.ua/maps/>

Це забезпечує інтеграцію громади у регіональні економічні процеси та створює передумови для розвитку логістики і підприємництва.

Виклики та обмеження розвитку

Сучасний розвиток громади відбувається в умовах підвищених безпекових ризиків, зокрема через близькість до районів бойових дій. Додатковими викликами є наслідки руйнування Каховського водосховища, що впливають на водозабезпечення та екологічний стан території.

Це потребує:

- підвищення стійкості інфраструктури;
- модернізації систем водопостачання;
- диверсифікації економіки.

Узагальнення

Мирівська громада має вигідне географічне розташування, значний природно-ресурсний потенціал та сформовану територіальну структуру. Поєднання аграрних ресурсів, водного потенціалу та транспортної доступності створює основу для економічного розвитку. Водночас наявні безпекові та екологічні виклики потребують комплексних рішень, спрямованих на підвищення стійкості та адаптивності громади.

1.3. Природний потенціал громади

Природно-ресурсний потенціал Мирівської громади є ключовим чинником її економічного розвитку та визначає аграрну спеціалізацію території.

Земельні ресурси та структура землекористування

Загальна площа громади становить 35 586,5 га, з яких понад 27 610,4 га (близько 78%) — землі сільськогосподарського призначення. Домінування родючих чорноземів формує високий потенціал для вирощування зернових і технічних культур.

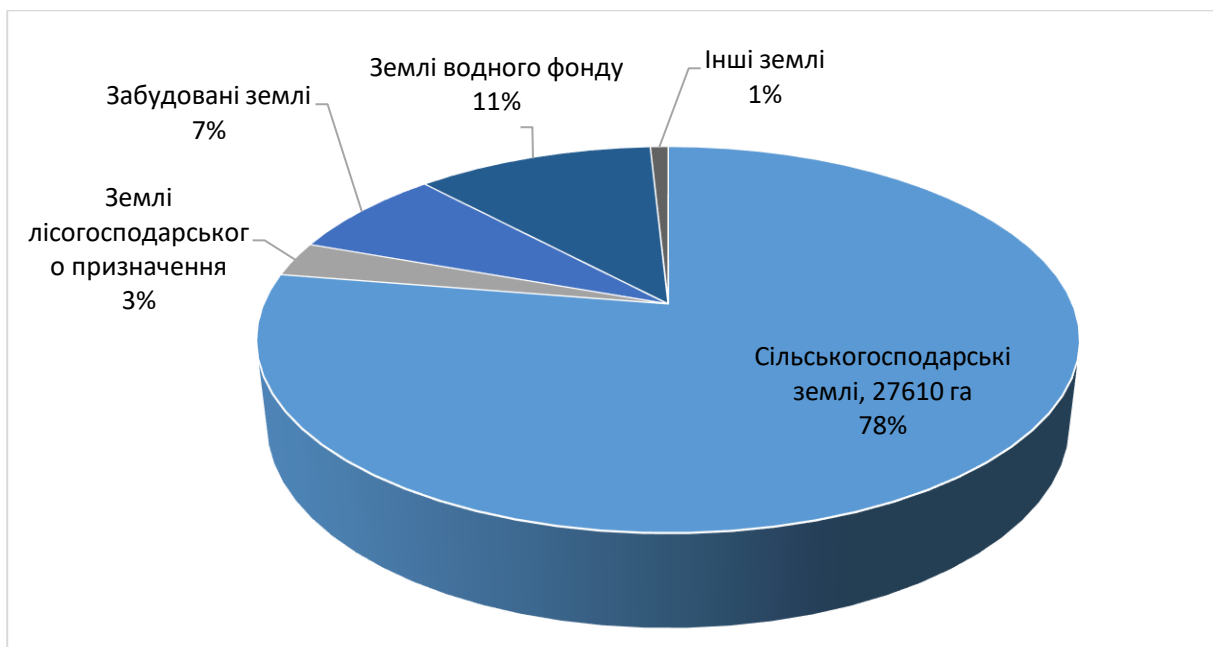


Рисунок 5. Структура земель Мирівської СТГ.

Джерело: дані громади

Структура землекористування характеризується поєднанням великих агровиробників і фермерського сектору. Значні площі обробляють ПП «АФ Борисфен», ТОВ «Славутич», СФГ «Мацько В.О.», ПСП «Перше травня», а також фермерські господарства (зокрема ФГ «Скорук А.В.», ФГ «Ярмоша В.М.»). Агропромисловий напрям представлений ТОВ «Марганецька птахофабрика», промислове землекористування — ПАТ «МГЗК».

Значна частка земель перебуває у користуванні громадян (ОСГ, паї, присадибні ділянки), що створює базу для розвитку малого агробізнесу. Водночас наявні землі запасу та резервного фонду (близько 4 496,8 га) є ресурсом для інвестицій і розширення господарської діяльності.

Таблиця 1 Розподіл земель за формами користування

Категорія користувачів	Частка у використанні сільськогосподарських земель, %	Характеристика
Сільськогосподарські підприємства	50	Обробляють великі масиви землі, формують основу агровиробництва
Фермерські господарства	25	Активно представлені, забезпечують розвиток малого та середнього агробізнесу
Громадяни (особисті селянські господарства)	5	Значна кількість домогосподарств, що використовують землю для самозабезпечення та частково товарного виробництва
Присадибні ділянки	4	Забезпечують базові потреби населення
Одноосібники (паї)	16	Важливий сегмент аграрної економіки

Джерело: дані громади

Основні культури: пшениця, ячмінь, кукурудза, соняшник, ріпак. Розвинене тваринництво та значна кількість особистих селянських господарств.

Ключові характеристики структури земельного фонду:

Таблиця 2 Структура земельного фонду (узагальнена)

Категорія земель	Площа, га	Частка
Загальна площа громади	35586,5	100%
Сільськогосподарські землі (у користуванні підприємств та населення)	27610,0	Домінуюча - 78%
Землі громадян (ОСГ, паї, присадибні)	10756,9	значна частка - 30,2%
Землі сільськогосподарських підприємств (у власності та користуванні)	13832,8	значна частка - 39%
Землі запасу та резервного фонду	4496,8	суттєвий ресурс - 13%
Землі транспорту, зв'язку, інфраструктури	352,6	Незначна - 1%
Водний фонд	3967,2	локально представлений - 11%

Джерело: дані громади

Сильні сторони: висока частка родючих земель, наявність великих агровиробників, розвиток фермерства. Слабкі сторони: фрагментація земель, не повністю ефективне використання. Можливості: залучення інвестицій, розвиток переробки.

Водні ресурси та гідрологія

Площа земель водного фонду становить 3967,24 га. Основні водні об'єкти: річка Дніпро, Томаківка, Зорянка, Топила, а також численні ставки. Водні ресурси використовуються для сільського господарства, рибництва та господарських потреб. Гідрологічний режим характеризується сезонними коливаннями: підвищення рівня води навесні та зниження влітку. Підземні води забезпечують питні потреби.

Ключові ризики: дефіцит води в посушливі періоди, часткові підтоплення навесні, вплив руйнування Каховської ГЕС.

Лісові ресурси та надра

Лісові ресурси представлені переважно полезахисними лісосмугами та невеликими масивами (близько 1032,7 га), що виконують екологічні функції — захист ґрунтів від ерозії та підтримання балансу екосистем.

На території громади наявні поклади марганцевих руд, що мають значення для регіональної економіки.

Кліматичні умови

Клімат помірно континентальний:

- зима: $-3 \dots -5$ °C;
- літо: $+22 \dots +24$ °C (із підвищенням понад $+30$ °C);
- опади: 400–500 мм на рік.

Характерні посухи, суховії та вітри. Загалом клімат сприятливий для агровиробництва, але потребує адаптації до посушливих умов.

Екологічна ситуація

Екологічний стан загалом контрольований, однак наявні виклики:

- локальне забруднення повітря;
- забруднення частини водойм;
- ерозія та виснаження ґрунтів;
- скорочення природних екосистем;
- недостатнє охоплення системою управління відходами.

Узагальнення

Природний потенціал громади характеризується значними земельними та водними ресурсами, що забезпечують розвиток аграрного сектору. Водночас кліматичні, екологічні та водні виклики потребують впровадження підходів сталого управління ресурсами.

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

Населення Мирівської громади є ключовим ресурсом її соціально-економічного розвитку. Загальна чисельність населення станом на початок 2026 року – 11 270 осіб. Місцеві жителі: 8096 осіб, що становить 72% населення та ВПО: 3174 особи, що складає 28% населення. Щільність населення - 31 особа на кв.км.



Рисунок 6. Населення громади.

Джерело: Дані громади

Демографічні тенденції

Для громади характерні:

- природне скорочення населення;
- міграційний відтік працездатного населення;
- зростання частки населення старшого віку;
- значна частка ВПО, які формують додатковий трудовий потенціал.

Гендерна структура характеризується перевагою жінок (приблизно на 10%).



Рисунок 7. Розподіл населення за віком, осіб; %.

Джерело: дані громади

До складу громади входить 15 населених пунктів. Найбільшими є с. Мирове та с. Вищетарасівка. Динаміка чисельності населення за 2022–2026 роки свідчить про загальне скорочення чоловічого населення та відносну стабільність або зростання частки жіночого.

Таблиця 3 Чисельність жителів Мирівської СТГ у розрізі населених пунктів, осіб

Перелік населених пунктів	01.01.2022		01.01.2023		01.01.2024		01.01.2025		01.01.2026	
	чол.	жін	чол.	жін	чол.	жін	чол.	жін	чол.	жін
с. Мирове	634	746	431	431	411	418	383	463	409	474
с. Весела Федорівка	67	70	60	68	59	67	60	68	52	73
с. Настасівка	336	350	330	350	331	350	335	357	322	363
с. Топила	442	446	621	736	617	738	607	703	568	723
с. Зоря	430	502	429	501	429	498	433	500	407	521
с. Маяк	7	5	7	5	7	5	5	4	4	5
с. Прогрес	14	19	15	19	13	19	10	12	7	12
с. Виводове	208	217	207	214	205	214	212	272	197	282
с. Жмерине	18	23	18	23	17	23	15	19	14	21
с. Новопавлівка	24	20	23	18	23	18	8	9	7	10
с.Стрюківка	93	96	94	96	91	92	90	78	82	85
с. Долинське	163	166	162	164	158	154	143	154	140	161
с. Глухе	73	95	71	92	66	91	68	100	63	100
с. Новий Мир	39	35	38	34	38	35	35	33	31	32
с. Вищетарасівка	1543	1631	1510	1601	1503	1549	1359	1622	1276	1655
Всього:	4091	4421	4016	4352	3968	4271	3763	4394	3579	4517

Джерело: дані громади

Демографічна структура населення характеризується:

- значною часткою населення працездатного віку;
- наявністю молоді;
- поступовим старінням населення, що є характерною тенденцією для більшості сільських територій України.

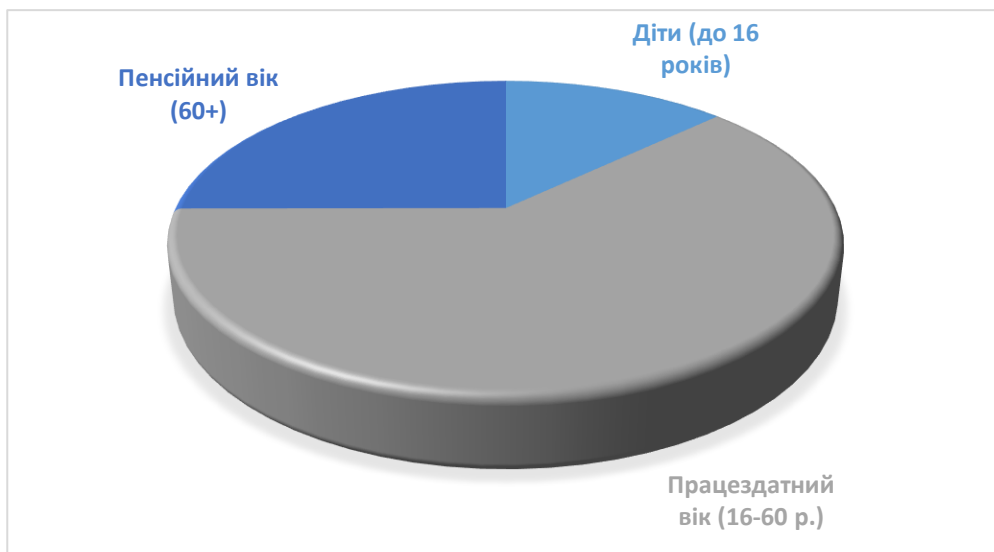


Рисунок 8. Демографічна структура населення громади.

Джерело: Розраховано на основі даних ЦНАПу громади

Подальший розвиток громади значною мірою залежатиме від ефективного використання трудових ресурсів, підтримки молоді, інтеграції внутрішньо переміщених осіб та створення умов для повернення ветеранів до активного соціально-економічного життя.

Трудові ресурси та зайнятість

Основу трудового потенціалу становить населення працездатного віку, зайняте у:

- сільському господарстві;
- бюджетній сфері;
- сфері послуг;
- промисловості (частково поза межами громади).

Поширеним є явище маятникової трудової міграції до Нікополя, Марганця, Запоріжжя.

Важливу роль відіграють особисті селянські господарства та фермерство як джерело самозайнятості.

Соціально-економічні показники

Рівень безробіття становить близько 8–10% працездатного населення.

Середній рівень доходів у громаді — 8–12 тис. грн/місяць, що є нижчим за середньонаціональний показник (27 975 грн/місяць станом на 2026 рік).

Найбільш вразливі групи на ринку праці: молодь, ВПО, жінки.

Соціальні виклики та підтримка

В умовах воєнного стану пріоритетами є:

- соціальна підтримка населення;
- психологічна допомога;
- реінтеграція ветеранів;
- підтримка родин військовослужбовців.

Узагальнення

Населення громади є ключовим ресурсом розвитку, однак характеризується демографічними викликами — скороченням, старінням та міграцією. Водночас значна частка ВПО створює можливості для посилення трудового потенціалу за умови їх інтеграції.

Пріоритетами є створення робочих місць, розвиток підприємництва, підвищення рівня доходів та ефективне використання людського капіталу.

1.5. Наявна інфраструктура

Інфраструктура Мирівської громади забезпечує базові потреби населення та охоплює житлову, соціальну, комунальну, транспортну, інженерну та сервісну складові. Вона формує основу життєдіяльності громади та надання адміністративних і соціальних послуг.

У громаді функціонує Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП), у тому числі віддалені робочі місця в старостинських округах, що підвищує доступність послуг.

Житлова інфраструктура

Житловий фонд налічує 3774 будинки, з яких 3663 — індивідуальні, 11 — багатоквартирні. Переважна частина забудови сформована у 1950–1990 роках, що зумовлює низьку енергоефективність та потребу в модернізації.

Інженерне забезпечення:

- газифіковано — 2794 будинки (близько 74%);
- електропостачання — 100%;
- централізоване водопостачання — 3063 будинки;
- пічне опалення — 980 будинків.

Комунальна та інженерна інфраструктура

Комунальні послуги надає КП «Дніпро». Основні напрями: водопостачання, утримання мереж, вивезення ТПВ, благоустрій.

Централізоване водопостачання функціонує у 6 населених пунктах (Вищетарасівка, Зоря, Мирове, Топила, Настасівка, Весела Федорівка). У 9 населених пунктах використовується вода з колодязів, свердловин та підвізна вода. Функціонує 6 систем очищення води.

Електропостачання забезпечується АТ «ДТЕК Дніпровські електромережі». Газопостачання наявне у 10 населених пунктах.



Рисунок 9. Карта комунальної та інженерної інфраструктури громади.

Джерело: дані громади

Система управління відходами включає подворовий збір та оновлення технічної бази (смітєвоз), однак потребує розширення охоплення, встановлення контейнерів і ліквідації стихійних сміттєзвалищ.

Транспортна інфраструктура

Протяжність доріг — близько 150 км, з них 95% мають тверде покриття. Через громаду проходить автошлях Н-23, що забезпечує зв'язок із регіональними центрами. Наявне регулярне автобусне сполучення між населеними пунктами та з містами регіону. Значна частина доріг потребує ремонту. Залізнична інфраструктура представлена лінією Придніпровської залізниці через с. Мирове та елеватором із під'їзною колією, що забезпечує логістику агропродукції.

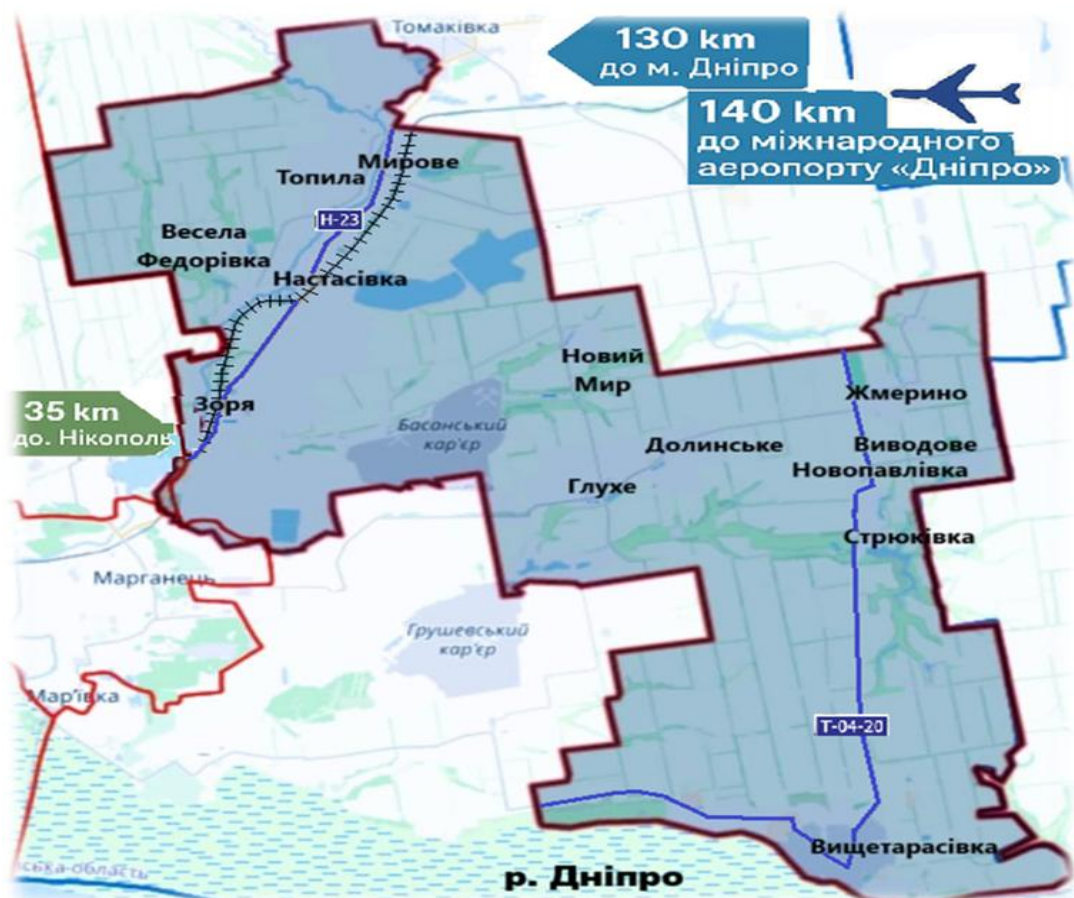


Рисунок 10. Транспортна інфраструктура громади.

Джерело:

<https://maps.visicom.ua/c/34.71096,47.74717,13/f/OTGUA5GG0?lang=uk>

Соціальна інфраструктура

Освіта. Мережа забезпечує навчання 100% дітей. Функціонує 4 заклади загальної середньої освіти, проектна потужність — 1635 місць, фактична кількість учнів — 598. Частина закладів працює дистанційно або у змішаному форматі через безпекову ситуацію. Організовано підвезення учнів.

Таблиця 4 Дошкільні, позашкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	2022	2023	2024	2025	2026
Кількість дошкільних закладів, одиниць	1	1	1	1	1
Кількість дітей в дошкільних закладів, осіб	66	47	29	17	21
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	60	42	26	15	17
Кількість персоналу дошкільних закладів, осіб	22	22	22	21	24

Кількість дошкільних підрозділів при ЗЗСО, одиниць	2	2	2	2	2
Кількість дітей в дошкільних підрозділах закладів освіти, осіб	42	33	32	26	17
Завантаженість дошкільних підрозділів при ЗЗСО (дітей на 100 місць)	25	20	19	17	7
Кількість закладів освіти (опорний заклад, загальноосвітні школи, гімназії, початкові школи), одиниць	4	4	4	4	4
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	725	735	681	647	599
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	94	94	96	95	96
Кількість закладів позашкільної освіти, одиниць (у тому числі позашкільні підрозділи ЗЗСО)	1	1	1	1	1
Кількість учнів у закладах позашкільної освіти, осіб	0	0	0	20	20

Джерело: дані громади

Культура. Заклади культури виконують функції багатофункціональних хабів (пункти незламності, гуманітарна допомога, консультації). Мирівський будинок культури виконує роль адміністративного та соціального центру, має інклюзивні елементи доступності.

Таблиця 5 Мережа закладів культури

Найменування закладу	Кількість персоналу, осіб					Кількість відвідувачів / абонентів тощо, осіб				
	01.01 .2022	01.01 .2023	01.01 .2024	01.01 .2025	01.01 .2026	01.01 .2022	01.01 .2023	01.01 .2024	01.01 .2025	01.01 .2026
КЗК «Мирівський сільський будинок культури»	8	7	6	6	6	2140	88	0	937	473
КЗК «Виводівський сільський будинок культури»	9	8	7	7	7	2182	0	0	6015	5692

КЗК «Зорянський сільський будинок культури»	4	4	4	4	4	410	207	360	595	411
КЗК «Вищетарасівський сільський будинок культури»	4	3	1	2	2	3662	650	0	0	0
КЗК «Новонастасівський сільський клуб»	1	1	0	1	1	864	705	0	0	0
Мирівська сільська публічно-шкільна бібліотека	1	1	0	0	1	306	0	0	0	288
Зорянська сільська бібліотека	1	1	1	1	1	341	130	162	175	166
Виводівська сільська бібліотека	1	1	0	0	0	358	82	0	0	0
Вищетарасівська сільська бібліотека	1	1	1	1	1	402	184	201	187	161

Джерело: дані громади

Охорона здоров'я. Система представлена АЗПСМ (ключовий заклад у с. Вищетарасівка) та фельдшерськими пунктами. Організовано виїзні прийоми лікарів. Близько 75% населення мають декларації з лікарями. Водночас існує дефіцит кадрів і потреба в оновленні матеріально-технічної бази.

Таблиця 6. Показники сфери охорони здоров'я

Показники	2022	2023	2024	2025	2026
Кількість декларацій з сімейним лікарем, од.	8007	5773	6111	6151	6121
Кількість осіб, які отримали послуги первинної медично' допомоги	14260	11472	11920	11041	13632
Кількість осіб, які отримали послуги спеціалізованої медично' допомоги, в т.ч.					
Кількість пакетів медичний послуг щодо яких укладені договори з НСЗУ, од.	1	1	2	2	1

Джерело: дані громади

Інтернет та зв'язок

Адміністративні та комунальні установи забезпечені швидкісним інтернетом. Мобільний і кабельний зв'язок доступний у більшості населених пунктів, однак можливі перебої через безпекову ситуацію.

Захисна інфраструктура

Функціонує 6 протирадіаційних укриттів та 2 найпростіші укриття. Частина з них потребує ремонту. Наявна потреба у встановленні 11 модульних укриттів у населених пунктах громади.



Рисунок 11. Карта захисної інфраструктури громади.

Джерело: дані громади

Сфера послуг

Мережа включає 33 заклади торгівлі, 2 СТО, 1 аптеку, 1 АЗС, 2 кафе. У громаді — 207 платників податків (122 юридичні особи, 85 ФОП). Рівень підприємницької активності — 18 підприємців на 1000 населення.

Частина спеціалізованих послуг (банківські, медичні вторинного рівня тощо) доступна у сусідніх громадах завдяки транспортній доступності.



Рисунок 12. Економічна активність та сервісна інфраструктура громади.

Джерело: дані громади

Узагальнення

Інфраструктура громади забезпечує базові потреби населення, однак потребує модернізації. Ключові виклики: зношеність житлового фонду та мереж, нерівномірний доступ до водопостачання, стан доріг, недостатня кількість укріплень і обмеженість окремих послуг.

Пріоритетами є оновлення інженерної інфраструктури, розвиток транспортної мережі, посилення безпеки та розширення сервісних послуг.

1.6. Містобудівна документація

Містобудівна документація у Мирівській громаді є частково застарілою або відсутньою. Генеральні плани окремих населених пунктів розроблені у 1970–1990-х роках і не відповідають сучасним умовам розвитку. Частина документації існує лише у паперовому вигляді.

Назва населеного пункту	Площа кв. км.	Формат наявної містобудівної документації	Назва наявної містобудівної документації	Рік розробки наявної містобудівної документації
Центральна садиба				
Селище Мирове	164,5	паперовий	Генеральний план	1979
Село Топила	296,1	-	-	-
Село Настасівка	163,9	-	-	-
Село Весела Федорівка	23,7	-	-	-
Вишетенський старостинський округ				
Село Вишетенське	397,2	паперовий	Генеральний план	1982
Виводівський старостинський округ				
Село Стрюківка	71,0	-	-	-
Село Новопавлівка	50,0	паперовий	Генеральний план	1971
Село Новий Мир	83,4	паперовий	Генеральний план	1977
Село Жмеринка	36,0	-	-	-
Село Долнське	128,6	паперовий	Генеральний план	1971
Село Глухе	69,2	паперовий	Генеральний план	1979
Село Виводове	160,0	паперовий	Генеральний план	1992
Зорянський старостинський округ				
Селище Зоря	96,9	паперовий	Генеральний план	1984
Селище Маяк	8,6	-	-	-
Селище Прогрес	25,3	-	-	-

Рисунок 13. Стан містобудівної документації громади

Джерело: дані громади

З метою впорядкування просторового розвитку прийнято рішення про розробку Комплексного плану просторового розвитку території громади, який передбачає:

- актуалізацію містобудівної документації;
- визначення функціонального зонування території;
- встановлення меж природоохоронних зон;
- формування інвестиційно привабливих земельних ділянок;
- визначення територій для інфраструктурних та інвестиційних проєктів;
- забезпечення збалансованого розвитку громади.

Узагальнення

Стан містобудівної документації громади обмежує ефективне управління територіальним розвитком. Її оновлення та цифровізація є необхідною умовою для залучення інвестицій і планування розвитку.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку

Розвиток Мирівської громади узгоджується з пріоритетами Дніпропетровської області та державної політики.

Основні напрями відповідності:

- Економіка та аграрний сектор. Ми робимо ставку на підприємливість мешканців і силу аграрного виробництва, що прямо відповідає регіональній цілі конкурентоспроможності.
- Інфраструктура та якість життя. Дороги, комунальні послуги, цифровізація та соціальна сфера — усе це формує комфортне середовище, узгоджене з пріоритетами області.
- Людський капітал та згуртованість. Освіта, культура, спорт і громадська активність — це наш внесок у розвиток інституційної спроможності та соціальної інтеграції.
- Екологія та безпека. Ми дбаємо про довкілля, впроваджуємо енергоефективні рішення та зміцнюємо стійкість громади до викликів війни.
- Відновлення територій. Участь у державних та міжнародних програмах відновлення — важливий крок до майбутнього.

Узагальнення

Стратегічні орієнтири громади узгоджені з регіональними цілями, що створює передумови для залучення ресурсів і ефективної реалізації розвитку.

1.8. Структура економіки та розвиток головних секторів

Економіка Мирівської громади має аграрно-орієнтовану структуру.

Основними секторами економіки є:

1. Сільське господарство

Це ключова галузь економіки громади, представлена аграрними підприємствами, фермерськими господарствами та особистими селянськими господарствами. Основними виробниками є ТОВ «Віола+», ПП «АФ Борисфен», ДП АФ «Победа» та інші агропідприємства.

2. Переробка та зберігання аграрної продукції

На території громади працює ТОВ «Мирівський елеватор», що забезпечує зберігання зернових культур.

3. Тваринництво

Представлене підприємствами з вирощування птиці та великої рогатої худоби, зокрема ТОВ «Марганецька птахофабрика».

4. Малий бізнес та торгівля

У громаді працює мережа роздрібної торгівлі, підприємств побутового обслуговування та громадського харчування.

5. Комунальний сектор

Ключову роль у забезпеченні життєдіяльності громади відіграє комунальне підприємство «Дніпро», яке забезпечує водопостачання, благоустрій територій та вивезення відходів.

За кліматичними умовами Мирівська громада - це найтепліший регіон області, що сприяє вирощуванню різного спектру сільськогосподарських культур.

Загалом, більша частина суб'єктів господарювання працюють за такими напрямками:

- вирощування зернових культур, бобових культур і насіння олійних культур;
- розведення свійської птиці;
- розведення великої рогатої худоби молочних порід.

На території діють 207 платників податків, з яких 122 – юридичні особи та 85 – фізичні особи-підприємці. Кількість платників єдиного податку – 43 юридичні особи та 92 ФОП, земельного податку – 3012 осіб (11 юридичних та 3001 фізична), орендну плату за землю сплачують 22 юридичні та 60 фізичних осіб, платників податку на нерухоме майно – 15 юридичних та 53 фізичні особи.



Рисунок 14. Структура економіки Мирівської СТГ, %

Джерело: дані громади

Узагальнення

Економіка Мирівської громади має чітко виражену аграрну спрямованість, де ключову роль відіграють сільське господарство, тваринництво та пов'язані з ними напрями зберігання і первинної переробки продукції. Водночас малий бізнес і торгівля забезпечують базову економічну активність та зайнятість населення. Наявні природно-кліматичні умови та ресурсна база створюють сприятливі передумови для розвитку аграрного виробництва, однак обмежена диверсифікація економіки зумовлює необхідність розвитку переробної галузі, підтримки підприємництва та розширення видів економічної діяльності з метою підвищення стійкості та конкурентоспроможності громади.

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

Фінансова система Мирівської громади формується за рахунок власних доходів, міжбюджетних трансфертів, державних субвенцій, грантових коштів та міжнародної допомоги. Основу доходної частини бюджету складають податкові надходження, серед яких ключову роль відіграє податок на доходи фізичних осіб, що забезпечує понад половину доходів загального фонду. Важливими джерелами також є єдиний податок, плата за землю та орендна плата.



Рисунок 15. Бюджет Мирівської СТГ

Джерело: дані громади

Доходи бюджету

У 2022–2025 роках спостерігається стійка тенденція до зростання доходів бюджету громади. Загальний обсяг доходів зріс з 75,9 млн грн у 2022 році до 131,4 млн грн у 2025 році (+73%). У 2026 році уточнений план становить 104,5 млн грн, що є нижчим за попередній рік і свідчить про більш обережний підхід до планування.

Таблиця 7. Аналіз виконання доходів Мирівської сільської ради, млн.грн

Статті доходів	2022 р	2023 р	2024 р	2025 р	23.03. 2026 р
	Факт	Факт	Факт	Факт	Уточн.річн. план
Податок та збір на доходи фізичних осіб	21,2	24	29,3	36,1	32,5
Єдиний податок (крім с/г виробників)	1,4	1,5	3,4	3,4	3,2
Єдиний податок від с/г виробників	4,7	3,3	3,2	6,8	6,5
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	0,06	0,03	0,1	0,1	0,1
Плата за землю	3,9	2,5	2	7,2	6,5
Податок на нерухомість	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4
Акцизний податок	0,5	1,4	1,6	2,2	2,2
Рентна плата за користування надрами	1,4	0,1	1,6	0,3	0,3
Екологічний податок	0,2	0,06	0,01	0,02	0,02
Власні надходження бюджетних установ	2,2	13,3	26	17,2	6,6
Інші місцеві податки та збори	0,1	0,1	0,3	0,2	17,1
Податкові надходження	33,9	33,1	40,1	56,6	51,7
Неподаткові надходження	2,3	13,4	26,3	17,3	6,6
Кошти від продажу землі	0	0	0,2	0,05	0
Бюджетні трансферти, всього	39,7	41,9	36,2	57,3	46,2
у т.ч. освітня субвенція з державного бюджету	24,9	22,1	24,5	24,1	20,8
Всього без урахування трансферт	36,2	46,6	66,5	74	58,3
Всього	75,9	88,5	102,7	131,4	104,5

Джерело: дані громади

Податкові надходження зросли з 33,9 млн грн до 56,6 млн грн у 2025 році. Основним драйвером є ПДФО (з 21,2 млн грн до 36,1 млн грн). Також стабільний внесок забезпечують єдиний податок, плата за землю та акциз.

Доходи без урахування трансфертів зросли більш ніж удвічі — з 36,2 млн грн до 74,0 млн грн, що свідчить про посилення фінансової самостійності громади. Водночас у 2026 році прогнозується їх зниження до 58,3 млн грн.

Неподаткові надходження характеризуються нестабільністю: після пікового зростання у 2023–2024 роках (до 26,3 млн грн) у 2025 році вони зменшились до 17,3 млн грн, а у 2026 році заплановані на рівні 6,6 млн грн.

Обсяг міжбюджетних трансфертів зростав до 2025 року (57,3 млн грн), проте у 2026 році очікується зниження до 46,2 млн грн. Освітня субвенція має тенденцію до поступового скорочення.

ДИНАМІКА ДОХОДІВ МИРІВСЬКОЇ ГРОМАДИ ЗА 2022 - 2026 РОКИ

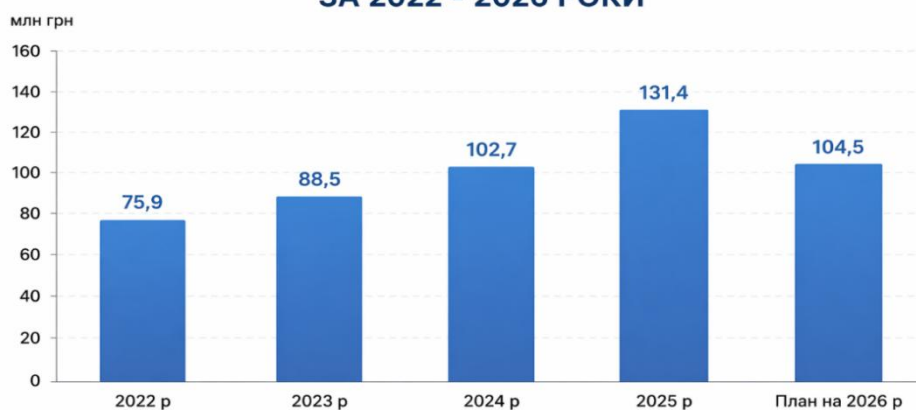


Рисунок 16. Динаміка доходів Мирівської громади за 2022-2026 роки

Джерело: дані громади

Видатки бюджету

Видаткова частина бюджету також демонструє суттєве зростання: з 69,1 млн грн у 2022 році до 124,5 млн грн у 2025 році (+80%). У 2026 році передбачено 114,3 млн грн.

Таблиця 8. Аналіз виконання видаткової частини бюджету по Мирівській сільській раді, млн. грн.

	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік	01.03.2026 рік
Статті видатків	Факт	Факт	Факт	Факт	Уточн.річн. план
Державне управління	11,2	12,8	22,4	23,3	24,5
Освіта, молодь, спорт	42,2	37	43,9	47,4	45,6
Заходи із землеустрою, природоохоронні заходи	0,1	0,2	0,6	0,4	0,5
Соціальний захист та соціальне забезпечення	8,5	0,9	8,9	15,4	4,1
Культура і мистецтво	2,8	4,9	3,2	5	6
Житлово-комунальне господарство	0,9	14,8	17	24	24,2
Програма Інформатизації	0,1	0,2	0,2	0,3	0,5
Міжбюджетні трансферти	3	4,8	9,3	8,7	8,4
Резервний фонд місцевого бюджету	0,3	0	0	0	0,5
ВСЬОГО	69,1	75,6	105,5	124,5	114,3

Джерело: звіти про виконання місцевого бюджету Мирівської сільської ради

Найбільшу частку видатків займає сфера освіти, молоді та спорту (47,4 млн грн у 2025 році; 45,6 млн грн у 2026 році), що підтверджує її пріоритетність.

Суттєво зросли видатки на:

- державне управління (з 11,2 млн грн до 23,3 млн грн; у 2026 році — 24,5 млн грн);
- житлово-комунальне господарство (з 0,9 млн грн до 24,0 млн грн; у 2026 році — 24,2 млн грн), що пов'язано з розвитком інфраструктури.

Видатки на соціальний захист є нестабільними: після зниження у 2023 році вони зросли до 15,4 млн грн у 2025 році, однак у 2026 році плануються на рівні 4,1 млн грн.

Фінансування культури поступово зростає (до 6,0 млн грн у 2026 році), тоді як інші напрямки (екологія, інформатизація, трансферти) займають меншу частку, хоча мають тенденцію до поступового розвитку.

ДИНАМІКА ВИДАТКІВ МИРІВСЬКОЇ ГРОМАДИ ЗА 2022-2026 РОКИ

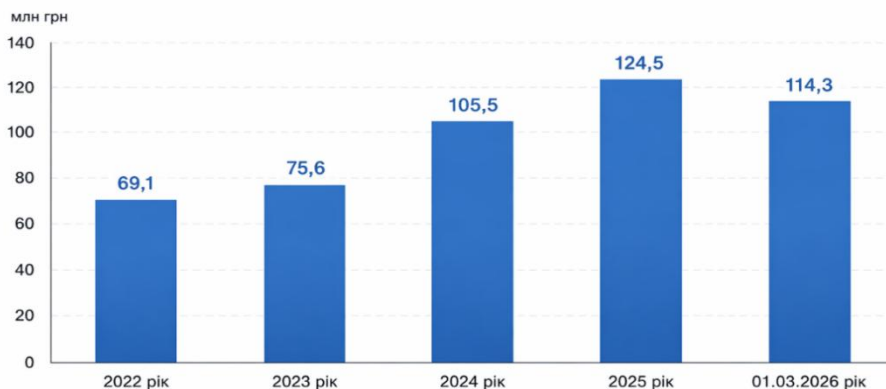


Рисунок 17. Динаміка видатків Мирівської громади за 2022-2026 роки

Джерело: розраховано на основі звітів про виконання місцевого бюджету

Висновки

Фінансовий стан Мирівської громади у 2022–2025 роках характеризується позитивною динамікою зростання доходів і видатків та поступовим зміцненням власної дохідної бази. Водночас зберігається залежність від міжбюджетних трансфертів і нестабільність окремих джерел надходжень.

Структура видатків орієнтована на фінансування освіти, житлово-комунального господарства, управління та соціальної сфери. Зниження планових показників на 2026 рік свідчить про вплив зовнішніх факторів та необхідність обережного бюджетного планування.

Ключовими завданнями є:

- розширення дохідної бази бюджету;
- залучення інвестицій;
- підвищення фінансової самостійності;
- забезпечення ефективного та збалансованого використання бюджетних ресурсів.

1.10. Система органів влади

Система органів місцевого самоврядування Мирівської сільської територіальної громади представлена сільською радою та її виконавчими органами, що забезпечують реалізацію повноважень у сфері управління розвитком громади, надання адміністративних і соціальних послуг, а також виконання делегованих державою функцій.

До складу Мирівської сільської ради восьмого скликання обрано 22 депутати, один із яких достроково склав повноваження. Депутатський корпус сформований із представників різних політичних сил та самовисуванців: 28,6% становлять самовисуванці, 23,8% — представники політичної партії «Опозиційна платформа – За життя», 19,0% — ВО «Батьківщина», 14,2% — «Європейська солідарність», по 4,8% —

партії «Пропозиція», «Слуга народу» та «За майбутнє». Така структура відображає політичну різноманітність і забезпечує представництво різних груп інтересів громади.

Для ефективної організації роботи ради утворено постійні депутатські комісії, зокрема з питань бюджету і фінансів, земельних відносин та інфраструктури, гуманітарної сфери, а також громадської безпеки, законності та регламенту. Їх діяльність спрямована на попередній розгляд і підготовку рішень з ключових напрямів розвитку громади.

Виконавчий комітет Мирівської сільської ради має розгалужену структуру, що включає керівництво (сільський голова, секретар ради, заступник голови та керуючий справами), старост, профільні відділи та служби. Загальна чисельність апарату становить 44,5 штатних одиниць. До ключових структурних підрозділів належать: відділ бухгалтерського обліку та звітності, відділ освіти, молоді та спорту, відділ соціального захисту населення та ветеранської політики, відділ містобудування та житлово-комунального господарства, служба у справах дітей, Центр надання адміністративних послуг, сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності, а також спеціалісти з юридичних питань і цивільного захисту.

Окремо функціонує фінансовий відділ (3 штатні одиниці), який забезпечує формування та виконання місцевого бюджету, а також централізована бухгалтерія відділу освіти, молоді та спорту (11,5 штатних одиниць), що відповідає за фінансове забезпечення освітньої сфери.

Загалом в апараті органів місцевого самоврядування працює 46 осіб, серед яких переважають жінки. Вікова структура персоналу характеризується домінуванням осіб працездатного віку, зокрема 52% працівників становлять особи віком 36–60 років, що забезпечує належний рівень професійного досвіду та інституційної спроможності.

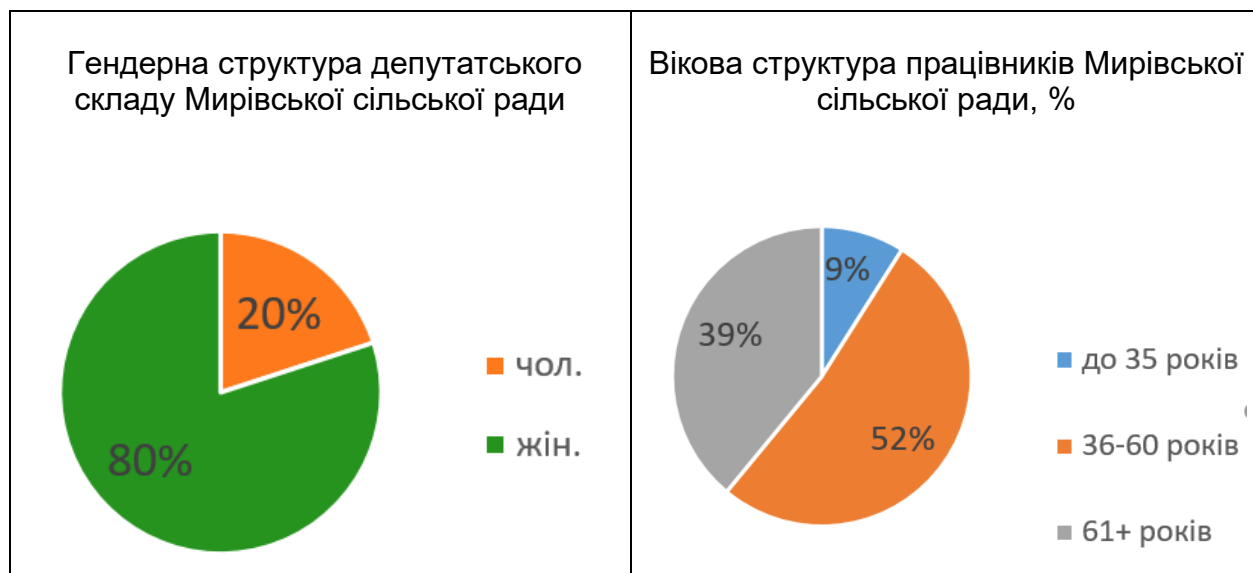


Рисунок 18. Гендерна і вікова структура органів влади

Джерело: дані громади

Таким чином, у громаді сформована функціональна система органів влади з чітким розподілом повноважень та наявністю профільних підрозділів, що забезпечує реалізацію основних управлінських функцій і створює передумови для подальшого підвищення ефективності управління розвитком території.

1.11. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання

У Мирівській громаді сформовано мережу інституцій громадянського суспільства, які відіграють важливу роль у розвитку місцевої демократії, залученні мешканців до прийняття рішень та реалізації соціальних ініціатив.

Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання сприяють зміцненню соціальної згуртованості, розвитку партнерства між владою та громадою, а також підвищенню рівня громадської активності. Керівництво громади підтримує їх діяльність шляхом створення організаційних умов, проведення громадських слухань і залучення до вирішення актуальних питань місцевого розвитку.

На території громади функціонують громадські організації та благодійні фонди, зокрема: Вищетарасівська СГО «Мрія», ГО «Мирівський добробут», БО «ЗОРЯ», Томаківський районний благодійний фонд «За добробут Виводівської сільської громади». Вони реалізують соціальні, гуманітарні та розвиткові проекти, зокрема у співпраці з міжнародними партнерами.

Важливими консультативно-дорадчими органами є молодіжна рада при Мирівській сільській раді, яка об'єднує активну молодь та має власний простір для реалізації ініціатив, а також рада внутрішньо переміщених осіб, що забезпечує представництво інтересів ВПО та їх інтеграцію у життя громади.

Загалом наявна система громадських інституцій свідчить про сформований потенціал участі мешканців у процесах місцевого розвитку та створює основу для подальшого посилення взаємодії між владою і громадою, розвитку партнерських ініціатив та підвищення ефективності прийняття управлінських рішень.

1.12. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Дослідження громадської думки проводилось в рамках опрацювання оновлення Стратегії розвитку Мирівської громади. На ряду з аналізом статистичних даних в соціальному, економічному та демографічному вимірах, напрацюваннями Робочої групи зі стратегічного планування, воно є одним із важливих елементів інформаційного забезпечення процесу здійснення вибору пріоритетів місцевого розвитку.

В опитуванні взяли участь 140 мешканців громади та 15 представників бізнесу, при цьому були охоплені всі населені пункти, що входять до складу Мирівської громади. Переважну частину респондентів становлять особи віком 36–60 років (54%) та жінки (77,4%). Більшість опитаних є місцевими мешканцями (84,7%), водночас представлена і частка внутрішньо переміщених осіб (15,3%), що є важливим для формування інклюзивної політики розвитку громади.

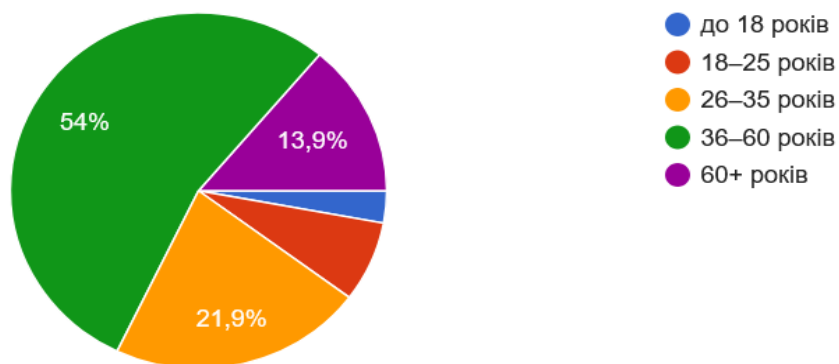


Рисунок 19. Віковий розподіл респондентів

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

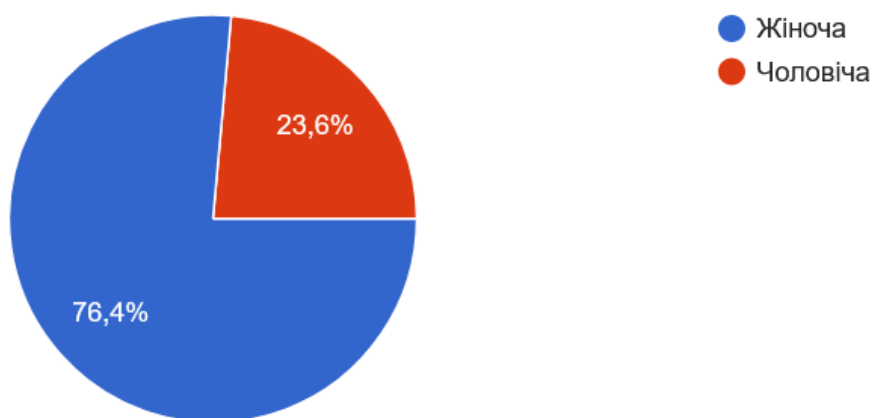


Рисунок 20. Гендерний розподіл респондентів

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

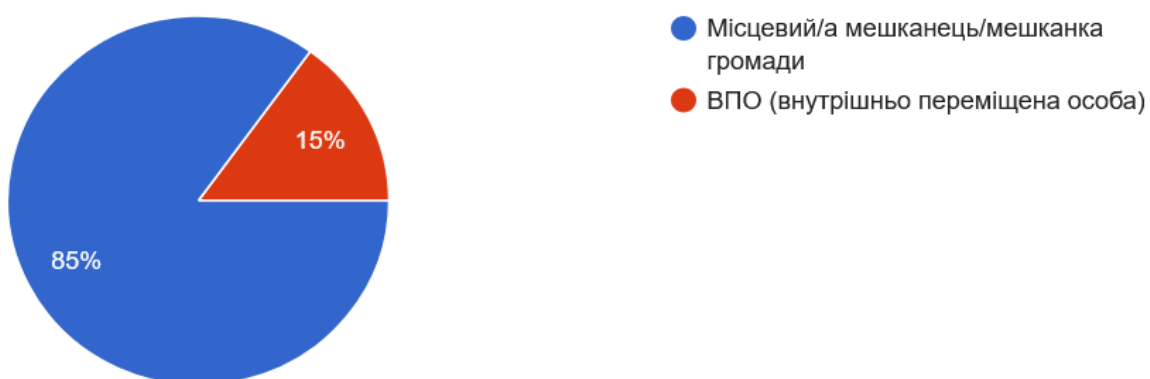


Рисунок 21. Статус проживання респондентів

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування



Рисунок 22. Структура соціального стану населення, згідно опитування

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Оцінка якості життя та міграційні настрої свідчать про стримано-негативне сприйняття: лише близько 23% респондентів позитивно оцінюють громаду, тоді як понад 57% вказують на відсутність перспектив або складнощі з самореалізацією. Лише 38,7% планують залишатися проживати в громаді, тоді як майже половина (47,4%) вагається. Основною причиною можливого виїзду є безпекова ситуація (51,8%), а також нестача високооплачуваної роботи.



Рисунок 23. Оцінка рівня життя у громаді

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

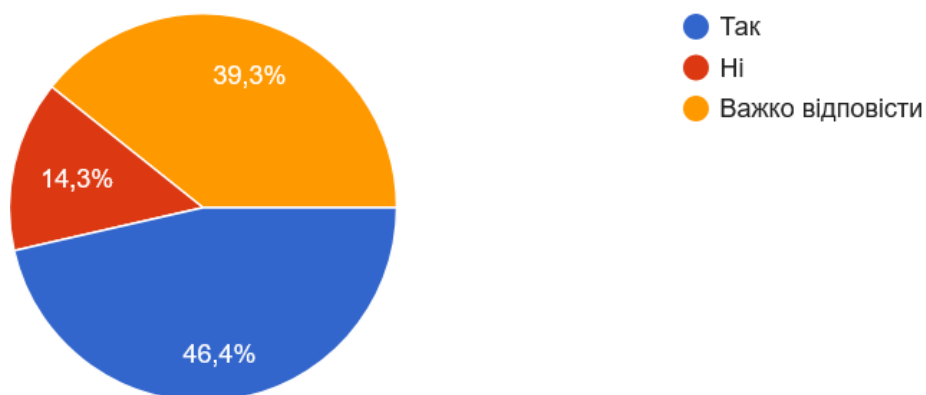


Рисунок 24. Кількість осіб, які планують залишатися жити в громаді, %

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування



Рисунок 25. Причини виїзду за межі громади на постійне місце проживання

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Сильними сторонами громади мешканці визначають:

- сільське господарство (73%),
- вигідне географічне розташування (37,2%),
- соціальну згуртованість (21,9%),
- природні ресурси та доступ до адмінпослуг.

Водночас частина респондентів зазначає відсутність виражених сильних сторін, що вказує на низький рівень ідентифікації з громадою.

Що мешканці вважають найсильнішими сторонами громади

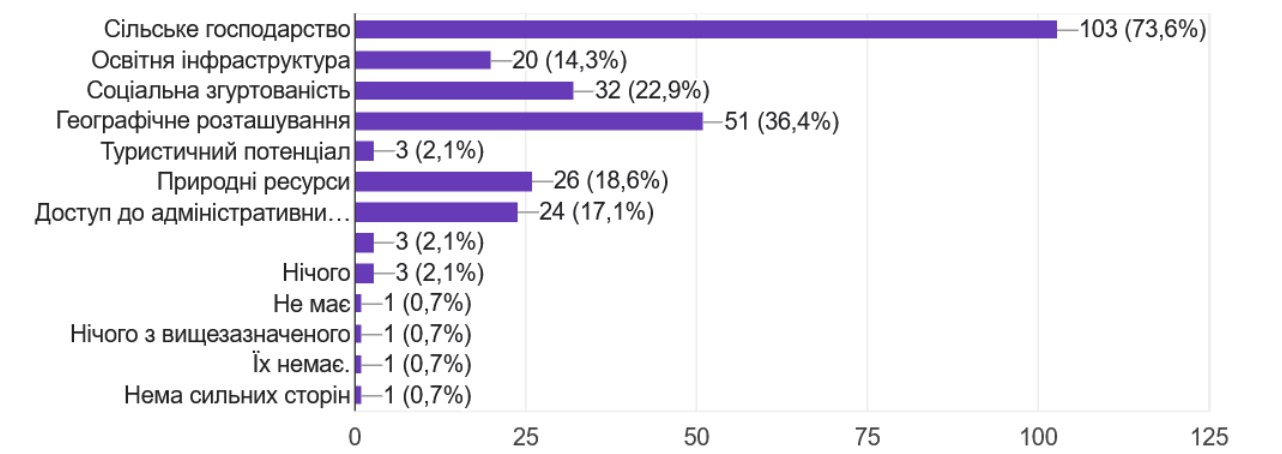


Рисунок 26. Сильні сторони громади

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Найбільш проблемними сферами є:

- стан доріг (незадовільно оцінили 70,8%),
- можливості працевлаштування (53,3%),
- безпека мешканців (52,6%),
- інфраструктура дозвілля (59,9%),
- відсутність укриттів (62%),
- транспортне сполучення та медичні послуги.

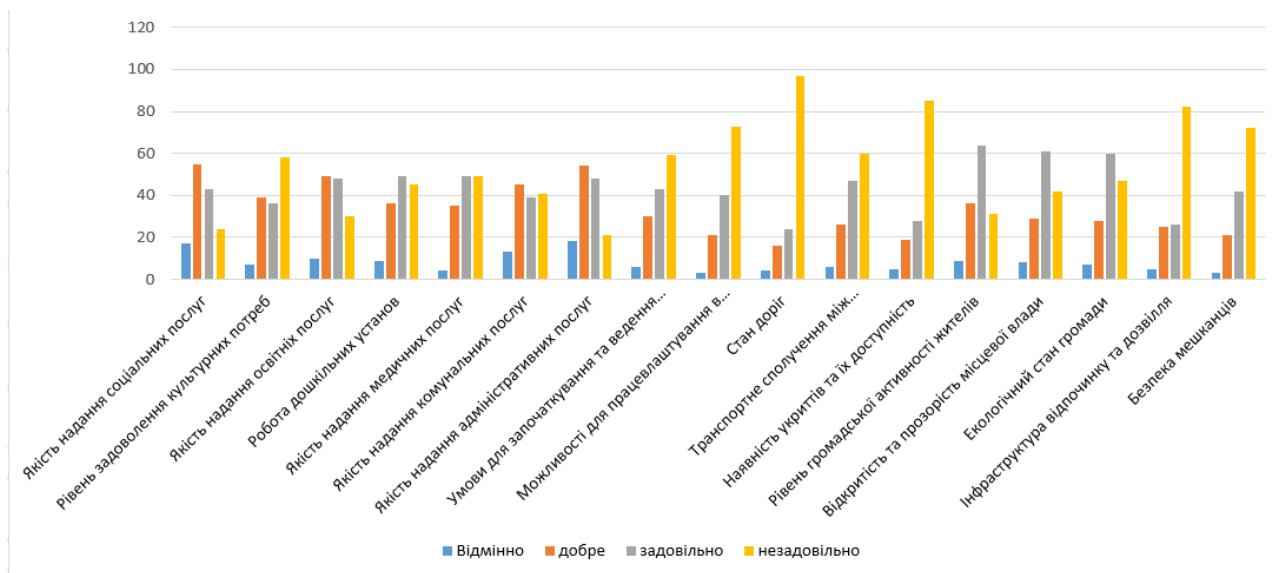


Рисунок 27. Рівень нинішнього стану громади

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Ключові пріоритети розвитку, визначені мешканцями:

- розвиток інфраструктури (73,7%),
- доступ до якісної медицини (39,4%),
- створення можливостей для молоді (38,7%),
- підвищення рівня безпеки (30,7%),
- залучення інвестицій і підтримка бізнесу.

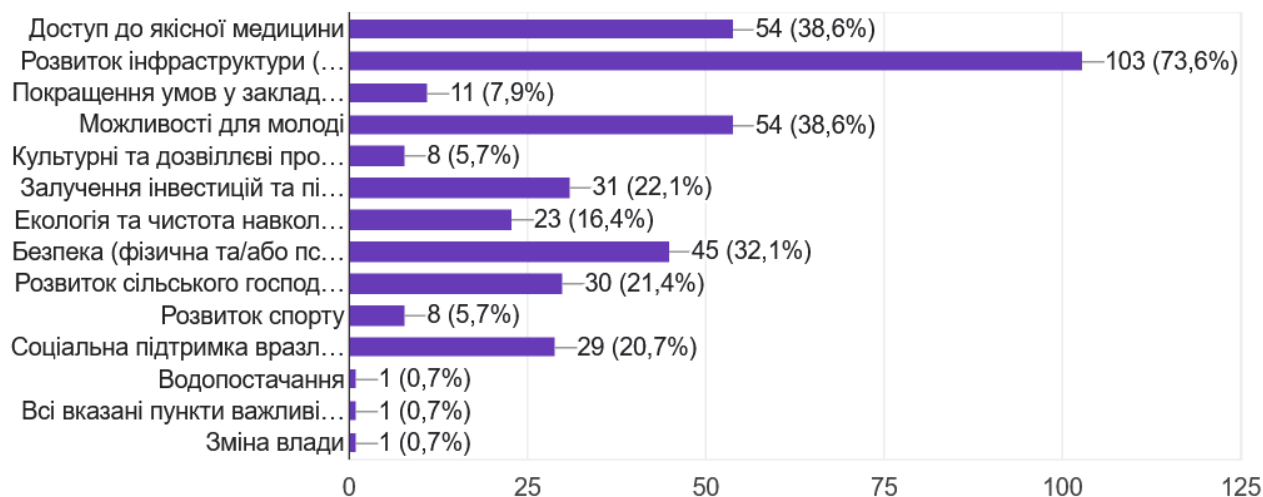


Рисунок 28. Найбільш пріоритетні напрямки для розвитку громади

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Основні бар'єри розвитку громади:

- безробіття (55,5%),

- старіння населення (37,2%),
- зношеність інженерної інфраструктури (32,1%),
- відсутність інвестицій та можливостей самореалізації.

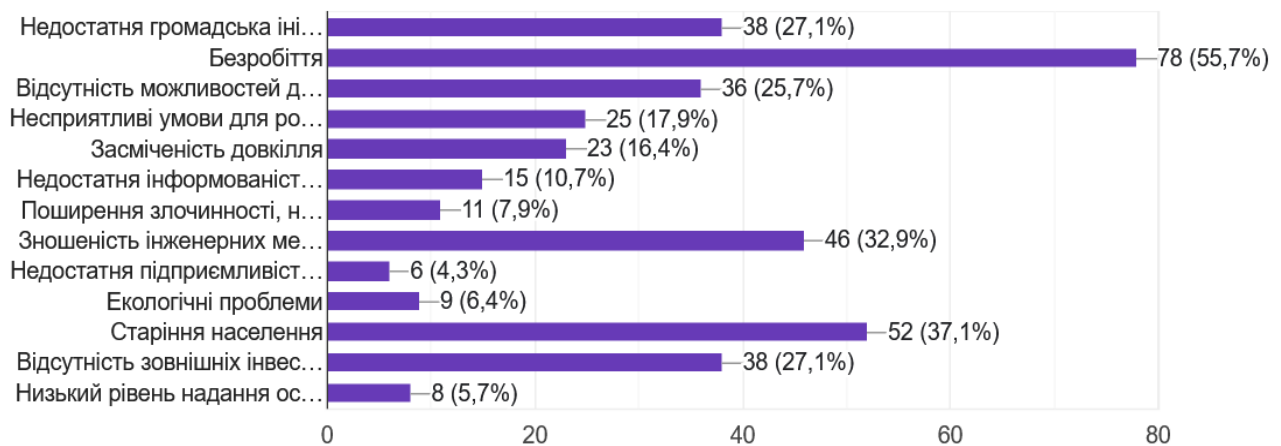


Рисунок 29. Бар'єри розвитку громади

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Рівень громадської участі залишається низьким: лише 8% активно залучені до прийняття рішень, тоді як понад 46% не беруть участі взагалі.

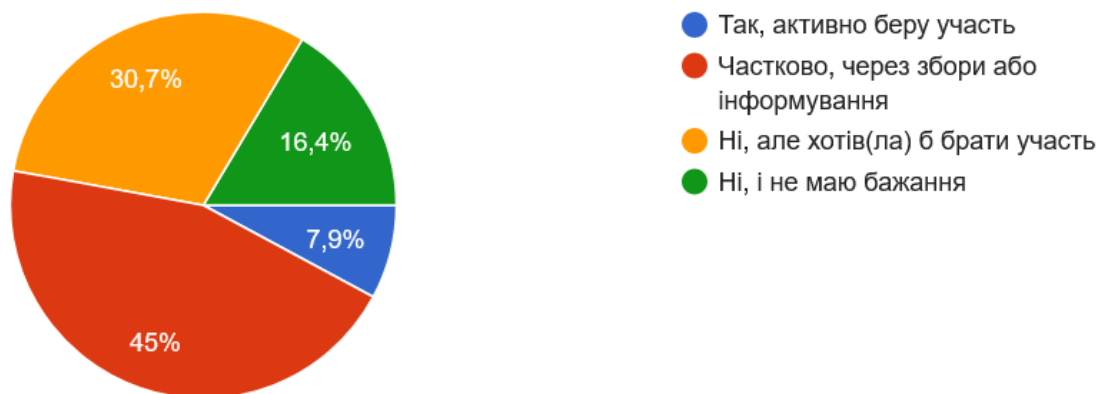


Рисунок 30. Залученість до процесів прийняття рішень у громаді

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Економічні пріоритети на майбутнє пов'язані з:

- розвитком сільського господарства (72,3%),
- переробкою продукції (37,2%),

- впровадженням зеленої енергетики
- розвитком комунальної інфраструктури та підприємництва.

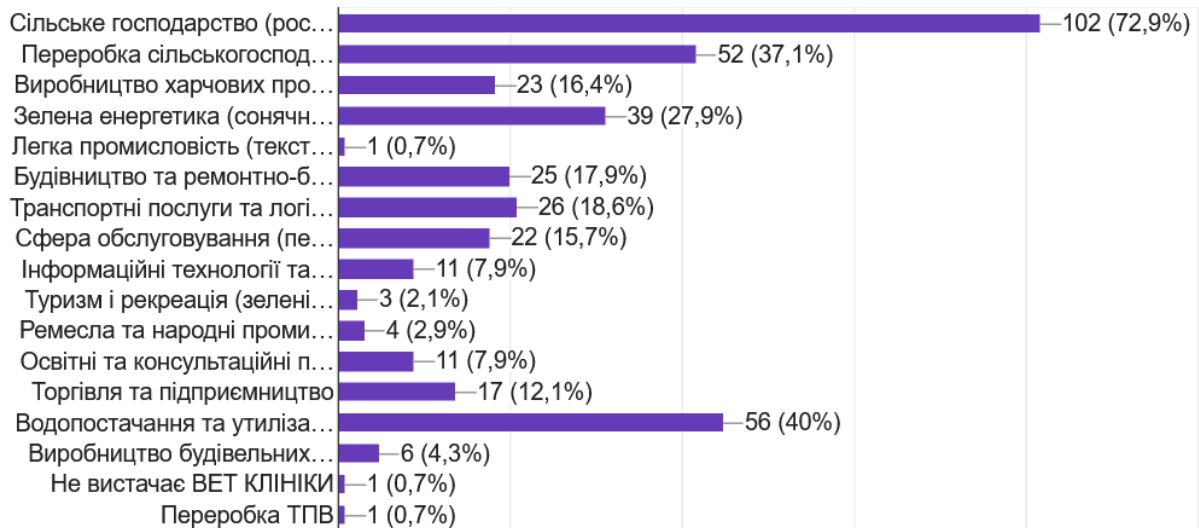


Рисунок 31. Пріоритети для розвитку громади у майбутньому

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Бачення майбутнього громади пов'язане насамперед із покращенням інфраструктури, створенням робочих місць, підвищенням безпеки та якості життя. Водночас присутні песимістичні настрої, пов'язані з війною та недовірою до управління.



Рисунок 32 Громада очима мешканців через 5–10 років

Джерело: соціологічне дослідження в рамках підготовчого етапу стратегічного планування

Узагальнення:

Результати опитування свідчать про наявність значного запиту на базові умови життя (безпека, дороги, робота, медицина) та розвиток економіки громади. Водночас фіксується низький рівень задоволеності якістю життя, обмежені можливості самореалізації та недостатній рівень залученості мешканців до управління. Це визначає необхідність комплексного підходу до розвитку громади з акцентом на інфраструктуру, економіку, безпеку та відкритість влади.

Загальний висновок

Узагальнюючи результати аналітичної частини, Мирівська сільська територіальна громада має сформовану основу для сталого розвитку, поєднуючи вигідне географічне розташування, сприятливі природно-кліматичні умови та значний земельний потенціал. Це створює сильні передумови для розвитку аграрного виробництва, яке вже є ключовою галуззю економіки, а також для розширення переробки та формування доданої вартості на місцевому рівні.

Економіка громади демонструє стабільність і чітку спеціалізацію, де поряд із сільським господарством функціонують переробні потужності, тваринництво, малий бізнес і торгівля. Наявність підприємницького середовища, навіть за умов обмеженої диверсифікації, формує базу для подальшого економічного зростання, розвитку підприємництва та залучення інвестицій. Бізнес оцінює громаду як загалом сприятливу для діяльності, що є важливим сигналом для майбутнього розвитку.

Фінансова система громади у 2022–2025 роках характеризується зростанням доходів і видатків, а також поступовим зміцненням власної дохідної бази. Це свідчить про підвищення фінансової спроможності громади та створює можливості для реалізації інфраструктурних і соціально-економічних проектів.

Система органів місцевого самоврядування є інституційно сформованою та забезпечує виконання ключових функцій управління. Дієва структура виконавчих органів, наявність профільних підрозділів і досвід роботи створюють організаційну основу для впровадження стратегічних змін. Водночас у громаді сформовано активне середовище громадянського суспільства — функціонують громадські організації, благодійні фонди, молодіжна рада та рада ВПО, що відкриває можливості для розвитку партнерства та залучення мешканців до управління.

Соціологічне дослідження засвідчує наявність чітко сформованого бачення мешканців щодо майбутнього громади та їх зацікавленість у її розвитку. Серед ключових переваг визначено аграрний потенціал, вигідне розташування, соціальну згуртованість і доступ до адміністративних послуг. Це створює підґрунтя для консолідації зусиль громади навколо спільних пріоритетів.

Водночас окреслені виклики — стан інфраструктури, обмежені можливості працевлаштування, демографічні тенденції, рівень безпеки та недостатня диверсифікація економіки — формують чітке поле для подальших управлінських рішень і розвитку.

Оновлення містобудівної документації, розвиток інфраструктури, підтримка підприємництва, розширення переробної галузі, підвищення рівня зайнятості, залучення інвестицій, цифровізація та підвищення громадської активності розглядаються як ключові можливості для майбутнього зростання.

Таким чином, Мирівська громада має достатній ресурсний, економічний та інституційний потенціал для сталого розвитку, а наявні виклики виступають орієнтирами для вдосконалення та підсилення її конкурентоспроможності. Сформовані передумови та визначені точки росту створюють основу для подальшого SWOT-аналізу та визначення стратегічних пріоритетів розвитку громади.

РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ

SWOT-аналіз соціально-економічного розвитку Мирівської сільської територіальної громади проведено з урахуванням сучасних тенденцій розвитку, наявних проблемних аспектів функціонування економіки, інфраструктури та соціальної сфери громади, а також впливу зовнішніх викликів, зокрема безпекової ситуації в країні.

Аналіз базується на висновках описово-аналітичної частини Стратегії розвитку громади, результатах комунікації із заінтересованими сторонами, а також узагальнених даних опитувань мешканців та представників місцевого бізнесу. Для Мирівської сільської територіальної громади визначення найбільш вагомих факторів середовища здійснювалося за основними напрямками – економічним, соціальним та екологічним. Окремо проведено оцінювання чинників адміністративного середовища, що формують інституційну спроможність громади.

Результати SWOT-аналізу подано у табличній формі, що дозволяє комплексно оцінити поточний стан та визначити перспективи збалансованого розвитку Мирівської громади.

Таблиця 1 SWOT-аналіз Мирівської сільської територіальної громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Географічне розташування – близькість до великих транспортних шляхів та промислових центрів Дніпропетровської області, що сприяє розвитку економічних зв'язків. 2. Кліматичні умови та рівнинна місцевість – сприятливі для вирощування зернових культур, овочів та розвитку тваринництва.. 3. Розвинений аграрний сектор і наявність переробної інфраструктури (елеватор) 4. Наявність малого бізнесу та стабільного бізнес-середовища. 5. Наявність вільних приміщень і територій для розміщення бізнесу або релокації підприємств. 6. Доступність базових соціальних та адміністративних послуг 7. Достатня кількість місцевих громадських організацій – сприяють розвитку соціальної сфери та культурного життя. 8. Сформована адміністративна система та базова інфраструктура 9. Активне впровадження електронних послуг, зокрема через платформу Дія, полегшує адміністративні процеси. 10. Налагоджені контакти із сусідніми громадами та громадами-партнерами – співпраця у сфері економіки, освіти та культури. 11. Залучення допомоги міжнародних організацій для відновлення громади після бойових дій.	1. Екологічні проблеми, зокрема вирубка лісосмуг. 2. Недостатня підтримка та стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу, низька інвестиційна привабливість в умовах воєнних ризиків. 3. Демографічне скорочення, старіння населення та відтік молоді за кордон. 4. Дефіцит кваліфікованих кадрів за робітничими та технічними спеціальностями. 5. Недостатня якість підготовки кадрів, невідповідність сучасним вимогам ринку праці. 6. Низький рівень організації та охоплення системи управління твердими побутовими відходами у населених пунктах громади. 7. Відсутність спеціалізованого транспорту для вивезення рідких побутових відходів. 8. Зношеність інженерної інфраструктури (зокрема водопровідних мереж) 9. Низька енергоефективність громадських будівель. 10. Значні пошкодження житлової та комунальної інфраструктури внаслідок бойових дій. 11. Недостатній розвиток та незадовільний стан інфраструктури відпочинку і дозвілля, особливо для молоді.
Можливості	Загрози

1.Залучення міжнародної технічної та фінансової допомоги. 2. Участь у державних та грантових програмах. 3. Розвиток агропереробки та створення доданої вартості. 4. Розвиток аграрної кооперації. 5. Релокація підприємств та створення нових робочих місць. 6. Відновлення та модернізація інфраструктури. 7. Розвиток малого та середнього підприємництва. 8. Підвищення енергоефективності. 9. Розвиток відновлюваної енергетики. 10. Цифровізація управління та послуг.	1. Тривалі воєнні дії, що створюють загрози безпеці населення, призводять до руйнування інфраструктури та стримують розвиток громади. 2. Скорочення обсягів державного фінансування та обмеженість бюджетних ресурсів для реалізації місцевих програм. 3. Залежність місцевої економіки від зовнішніх ринків та імпортої сировини, зокрема від іноземних постачальників. 4. Макроекономічна нестабільність, інфляційні процеси та зростання вартості ресурсів. 5. Мобілізація працездатного населення, зокрема кваліфікованих працівників, що призводить до дефіциту кадрів. 6. Виїзд молоді та дітей за кордон з метою навчання, що посилює демографічні втрати громади.
--	--

Порівняльний аналіз зв'язків сильних сторін Мирівської сільської територіальної громади та можливостей її зовнішнього середовища дозволяє визначити ключові напрями розвитку, у яких внутрішні ресурси громади можуть бути максимально ефективно використані для реалізації потенційних зовнішніх вигод.

Аналіз показує, що:

Географічне розташування та транспортна доступність громади створюють сприятливі умови для залучення міжнародної допомоги, релокації підприємств та розвитку логістичних зв'язків, що сприяє економічному зростанню.

Природно-кліматичні умови та рівнинний рельєф дозволяють розвивати аграрний сектор та агропереробку, створюючи додану вартість та залучаючи нові інвестиції у сільське господарство.

Сформована адміністративна система та базова інфраструктура забезпечує ефективну участь громади у державних та грантових програмах, реалізацію міжнародних проєктів та впровадження цифрових сервісів.

Розвинений аграрний сектор та наявність переробної інфраструктури (елеватор) сприяють розвитку кооперативів, залученню інвестицій у виробництво та переробку сільгосппродукції.

Наявність малого бізнесу та стабільного бізнес-середовища дозволяє ефективно використати можливості державних і міжнародних програм підтримки МСП, стимулюючи економічну активність громади.

Міжмуніципальна співпраця та партнерські зв'язки створюють умови для спільних ініціатив у сферах освіти, економіки та культури, сприяючи розвитку аграрної кооперації та реалізації інфраструктурних проєктів.

Доступність соціальних та адміністративних послуг, цифровізація процесів забезпечує швидке та ефективне використання державних і міжнародних ресурсів, модернізацію управлінських і сервісних процесів.

Активність громадських організацій дозволяє залучати міжнародну допомогу для соціальних, культурних та відновлювальних проєктів громади.

Наявність вільних приміщень та територій створює потенціал для релокації підприємств та розвитку малого і середнього бізнесу, що може стати додатковим джерелом робочих місць та доходів громади.

Залучення міжнародної допомоги та досвід реалізації проєктів після бойових дій дозволяє модернізувати інфраструктуру, підвищити енергоефективність та забезпечити відновлення громади в короткі терміни.

Таблиця 2 Порівняльний аналіз зв'язків сильних сторін та можливостей зовнішнього середовища (матриця «Порівняльні переваги»)

Можливості		Підсилюють*	Сильні сторони	
1	Залучення міжнародної технічної та фінансової допомоги.	3,5,7,8,10	1	Географічне розташування – близькість до великих транспортних шляхів та промислових центрів Дніпропетровської області, що сприяє розвитку економічних зв'язків.
2	Участь у державних та грантових програмах.	3,4,5,7,10	2	Кліматичні умови та рівнинна місцевість – сприятливі для вирощування зернових культур, овочів та розвитку тваринництва..
3	Розвиток агропереробки та створення доданої вартості.	1,2,3,4,5,8,10	3	Розвинений аграрний сектор і наявність переробної інфраструктури (елеватор)
4	Розвиток аграрної кооперації.	1,3,4,5,10	4	Наявність малого бізнесу та стабільного бізнес-середовища.
5	Релокація підприємств та створення нових робочих місць.	1,5,10	5	Наявність вільних приміщень і територій для розміщення бізнесу або релокації підприємств.
6	Відновлення та модернізація інфраструктури.	3,4,6,8	6	Доступність базових соціальних та адміністративних послуг
7	Розвиток малого та середнього підприємництва.	3,5	7	Достатня кількість місцевих громадських організацій – сприяють розвитку соціальної сфери та культурного життя.
8	Підвищення енергоефективності.	8	8	Сформована адміністративна система та базова інфраструктура
9	Розвиток відновлюваної енергетики.	2,4,5,8	9	Активне впровадження електронних послуг, зокрема через платформу Дія, полегшує адміністративні процеси.
10	Цифровізація управління та послуг.	9	10	Налагоджені контакти із сусідніми громадами та громадами-партнерами – співпраця у сфері економіки, освіти та культури.

* - порядковий номер сильної сторони громади, який має зв'язок з чинником зовнішнього середовища

Висновок:

Порівняльний аналіз показує, що сильні сторони громади тісно пов'язані з можливостями зовнішнього середовища, що дозволяє:

- ефективно залучати інвестиції та міжнародну допомогу;
- модернізувати інфраструктуру та енергетичні ресурси;
- розвивати агропереробку та малий бізнес;

- створювати нові робочі місця та зменшувати демографічні втрати;
- зміцнювати економічні та соціальні позиції громади в регіоні.

Таким чином, реалізація зазначених напрямів дозволяє використовувати внутрішній потенціал громади для максимального впливу на позитивні зовнішні фактори, забезпечуючи сталий розвиток та підвищення конкурентоспроможності Мирівської СТГ.

Перелічені можливості можуть суттєво підсилити сильні сторони Мирівської сільської територіальної громади, сприяючи її сталому розвитку та підвищенню економічної спроможності. Залучення міжнародної технічної допомоги, участь у державних і грантових програмах відкривають доступ до фінансових ресурсів і сучасних підходів для відновлення та модернізації інфраструктури громади.

Розвиток агропереробки, аграрної кооперації та малого і середнього підприємництва у поєднанні з наявними природними умовами, ресурсами та вільними територіями створює передумови для формування доданої вартості, зростання зайнятості населення та посилення місцевої економіки. Релокація підприємств може стати додатковим фактором економічного пожвавлення громади.

Підвищення енергоефективності, розвиток відновлюваної енергетики та цифровізація управління і послуг сприятимуть більш раціональному використанню ресурсів, покращенню якості сервісів і зміцненню інституційної спроможності громади.

Враховуючи наявні сильні сторони та можливості, Мирівська громада має потенціал для стабільного економічного розвитку, підвищення якості життя мешканців і посилення своєї ролі як спроможної та інвестиційно привабливої території.

Виклики

У цьому випадку матриця взаємозв'язків будується між слабкими сторонами та позитивними зовнішніми можливостями. Це дозволяє зменшити вразливість та подолати слабкі сторони через використання можливостей.

Таблиця 3 Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін та можливостей зовнішнього середовища (матриця «Виклики»)

Можливості		Послаблюють*	Слабкі сторони	
1	Залучення міжнародної технічної та фінансової допомоги.	2,7,8,9,10,11	1	Екологічні проблеми, зокрема вирубка лісосмуг.
2	Участь у державних та грантових програмах.	1,2,4,5,6,7,8,9,10,11	2	Недостатня підтримка та стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу, низька інвестиційна привабливість в умовах воєнних ризиків.
3	Розвиток агропереробки та створення доданої вартості.	2	3	Демографічне скорочення, старіння населення та відтік молоді за кордон.
4	Розвиток аграрної кооперації.	5,2	4	Дефіцит кваліфікованих кадрів за робітничими та технічними спеціальностями.

5	Релокація підприємств та створення нових робочих місць.	3	5	Недостатня якість підготовки кадрів, невідповідність сучасним вимогам ринку праці.
6	Відновлення та модернізація інфраструктури.	2,6,7,8,9,10,11	6	Низький рівень організації та охоплення системи управління твердими побутовими відходами у населених пунктах громади.
7	Розвиток малого та середнього підприємництва.	2,3,5,11	7	Відсутність спеціалізованого транспорту для вивезення рідких побутових відходів.
8	Підвищення енергоефективності.	1,9	8	Зношеність інженерної інфраструктури (зокрема водопровідних мереж)
9	Розвиток відновлюваної енергетики.	1	9	Низька енергоефективність громадських будівель.
10	Цифровізація управління та послуг.	2,11	10	Низька енергоефективність громадських будівель.
			11	Недостатній розвиток та незадовільний стан інфраструктури відпочинку і дозвілля, особливо для молоді.

**- порядковий номер слабкої сторони громади показує, що зазначені можливості можуть частково або повністю зменшити вплив відповідних слабких сторін за умови їх ефективної реалізації.*

Висновки:

Значна частина слабких сторін Мирівської сільської територіальної громади пов'язана з екологічними проблемами, зношеністю інженерної інфраструктури, низьким рівнем енергоефективності та недосконалою системою управління відходами. Водночас можливості залучення міжнародної технічної допомоги, участі у державних і грантових програмах, а також відновлення і модернізації інфраструктури можуть суттєво послабити ці проблеми, сприяючи покращенню екологічного стану, оновленню об'єктів житлово-комунального господарства та підвищенню ефективності використання ресурсів.

Серед ключових слабких сторін також виокремлюються соціально-економічні виклики, зокрема демографічне скорочення, відтік молоді, дефіцит кваліфікованих кадрів і недостатня якість їх підготовки. У цьому контексті розвиток малого і середнього підприємництва, агропереробки, аграрної кооперації та залучення релокованого бізнесу можуть сприяти створенню нових робочих місць, підвищенню рівня зайнятості та формуванню більш привабливого середовища для проживання і самореалізації населення.

Окрему увагу слід приділити підвищенню інвестиційної привабливості громади та підтримці підприємництва, що в умовах воєнних ризиків залишається обмеженою.

Використання можливостей цифровізації управління, розвитку відновлюваної енергетики та підвищення енергоефективності дозволить зміцнити інституційну спроможність громади, оптимізувати витрати та підвищити якість надання послуг.

Враховуючи наявні можливості, Мирівська громада має потенціал для поступового подолання існуючих слабких сторін, зміцнення економічної бази, покращення інфраструктури та створення більш комфортних умов для життя мешканців.

Ризики

Матриця взаємозв'язків між слабкими сторонами та загрозами допомагає визначити найбільш вразливі місця суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів — загроз. Це означає найбільш імовірні ризики при подальшому розвитку регіону.

Загрози		Посилюють*	Слабкі сторони	
1	Тривалі воєнні дії, що створюють загрози безпеці населення, призводять до руйнування інфраструктури та стримують розвиток громади.	1,2,3,4,7,10,11	1	Екологічні проблеми, зокрема вирубка лісосмуг.
2	Скорочення обсягів державного фінансування та обмеженість бюджетних ресурсів для реалізації місцевих програм.	2,4,5,6,8,9	2	Недостатня підтримка та стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу, низька інвестиційна привабливість в умовах воєнних ризиків.
3	Залежність місцевої економіки від зовнішніх ринків та імпортової сировини, зокрема від іноземних постачальників.	2,4	3	Демографічне скорочення, старіння населення та відтік молоді за кордон.
4	Макроекономічна нестабільність, інфляційні процеси та зростання вартості ресурсів.	2,4,9,11	4	Дефіцит кваліфікованих кадрів за робітничими та технічними спеціальностями.
5	Мобілізація працездатного населення, зокрема кваліфікованих працівників, що призводить до дефіциту кадрів.	3,4,5	5	Недостатня якість підготовки кадрів, невідповідність сучасним вимогам ринку праці.
6	Виїзд молоді та дітей за кордон з метою навчання, що посилює демографічні втрати громади.	3,4	6	Низький рівень організації та охоплення системи управління твердими побутовими відходами у населених пунктах громади.
7			7	Відсутність спеціалізованого транспорту для вивезення рідких побутових відходів.
8			8	Зношеність інженерної інфраструктури (зокрема водопровідних мереж)
9			9	Низька енергоефективність громадських будівель.
10			10	10. Значні пошкодження житлової та комунальної інфраструктури внаслідок бойових дій.
			11	Недостатній розвиток та незадовільний стан інфраструктури

				відпочинку і дозвілля, особливо для молоді.
--	--	--	--	---

*-порядковий номер означає, що зазначені загрози можуть поглиблювати або загострювати відповідні слабкі сторони громади, збільшуючи їхній негативний вплив у разі відсутності належних управлінських рішень та заходів реагування.

Висновок

Серед основних загроз, які можуть вплинути на соціально-економічну стабільність Мирівської сільської територіальної громади, ключовими є тривалі воєнні дії, скорочення державного фінансування, макроекономічна нестабільність, а також демографічні виклики та міграційні процеси. Ці фактори суттєво посилюють вже наявні слабкі сторони громади, зокрема низьку інвестиційну привабливість, недостатній розвиток малого і середнього бізнесу, дефіцит кваліфікованих кадрів та погіршення демографічної ситуації.

Загрози, пов'язані з воєнними діями та їх наслідками, мають безпосередній вплив на стан інфраструктури громади, посилюючи проблеми її зношеності, руйнування житлового фонду та об'єктів комунального господарства. Перебої у фінансуванні та зростання вартості ресурсів ускладнюють процеси відновлення, модернізації інженерних мереж, підвищення енергоефективності та належного функціонування системи управління відходами.

Окрему загрозу становлять процеси відтоку молоді, мобілізації працездатного населення та зниження якості кадрового потенціалу, що поглиблює дисбаланси на ринку праці та обмежує можливості економічного розвитку громади. Це також негативно впливає на розвиток соціальної сфери, зокрема інфраструктури відпочинку та дозвілля.

Враховуючи сукупність зовнішніх загроз і внутрішніх слабких сторін, Мирівська громада залишається вразливою до подальших соціально-економічних потрясінь, що потребує посилення адаптивності, концентрації ресурсів на критичних напрямках відновлення та впровадження ефективних управлінських рішень для забезпечення стійкості розвитку в умовах невизначеності.

РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

В умовах високої невизначеності, спричиненої повномасштабною війною, стратегічне планування розвитку територіальних громад потребує застосування гнучких та адаптивних підходів. Одним із ключових інструментів такого планування є сценарне моделювання, яке дозволяє оцінити можливі траєкторії розвитку громади залежно від зміни зовнішніх і внутрішніх факторів впливу.

Для Мирівської сільської територіальної громади, розташованої у безпосередній близькості до зони бойових дій, безпековий фактор відіграє визначальну роль у формуванні соціально-економічних процесів. Саме тому побудова сценаріїв розвитку базується передусім на можливих варіантах перебігу війни та її наслідках для території громади.

Запропоновані сценарії не є прогнозом, а виступають інструментом підготовки громади до різних варіантів майбутнього, що дозволяє підвищити якість управлінських рішень, своєчасно реагувати на виклики та максимально використовувати наявні можливості для розвитку.

У межах даного розділу сформовано два базові сценарії розвитку Мирівської СТГ — песимістичний та стримано-оптимістичний, які відображають крайні можливі умови функціонування громади у середньостроковій перспективі.

СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ МИРІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання розвитку Мирівської СТГ базується на визначенні ключового фактору впливу — війни росії проти України, яка визначає безпекову, економічну, демографічну та інфраструктурну динаміку громади.

Враховуючи це, визначено два базові сценарії розвитку:

- песимістичний;
- стримано-оптимістичний.

1. ПЕСИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ

Тривала війна або її перехід у затяжну/заморожену фазу із збереженням загроз обстрілів на території громади, що на сьогодні унеможлиблює стабільне відновлення та розвиток громади.

Базові припущення (зовнішні фактори):

- збереження постійної загрози обстрілів (зокрема з боку тимчасово окупованих територій Запорізької області та району Енергодару);
- продовження руйнування житлової та критичної інфраструктури;
- частина територій залишається небезпечною для ведення господарської діяльності (мінування, ризики обстрілів);
- відтік населення, особливо молоді та працездатних осіб;
- погіршення логістики та обмеження транспортних маршрутів;
- зниження інвестиційної активності;
- високий рівень безробіття ;
- обмеженість державної підтримки через пріоритет оборонних видатків;
- висока інфляція та зниження купівельної спроможності населення;
- значне навантаження на місцеві бюджети через безпекові та соціальні витрати.

Базові припущення (внутрішні фактори)

- основний фокус громади — реагування на кризу (укриття, допомога населенню, ліквідація наслідків обстрілів);
- втрата людського капіталу (виїзд спеціалістів, мобілізація);
- скорочення економічної активності, занепад малого бізнесу;
- зниження доходів місцевого бюджету.
- зростання витрат на:
 - безпеку;
 - соціальний захист;
 - підтримку постраждалих.
- відсутність ресурсів для розвитку інфраструктури.
- погіршення стану ЖКГ (водопостачання, дороги, енергомережі).

Результати для Мирівської СТГ

Демографія:

стрімке скорочення населення, старіння, депопуляція сіл.

Економіка:

стагнація аграрного сектору через ризики ведення діяльності; занепад малого бізнесу.

Інфраструктура:

поступова деградація мереж через відсутність достатнього обсягу інвестицій і постійні пошкодження.

Бюджет:

дефіцит ресурсів, залежність від державної підтримки.

Соціальна сфера:

зростання навантаження на освіту, медицину, соціальний захист.

Екологія:

погіршення стану земель через нераціональне використання та відсутність контролю.

Загалом, на сьогодні, громада переходить у режим виживання, де розвиток практично відсутній, а всі ресурси спрямовані на підтримку базової життєдіяльності.

2. СТРИМАНО-ОПТИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ

Завершення активної фази війни або суттєве зниження інтенсивності бойових дій, що відкриває можливості для відновлення та розвитку громади.

Базові припущення (зовнішні фактори)

- зниження або припинення обстрілів на території громади та поблизу;
- активна державна та міжнародна підтримка відновлення територій;
- часткове повернення населення;
- відновлення логістичних маршрутів;

Запуск програм:

- відбудови житла;
- підтримки бізнесу;
- розвитку громади.
- зростання інвестиційної активності;
- стабілізація економіки та ринку праці;
- розвиток агропромислового сектору;
- підтримка ветеранів і ВПО.

Базові припущення (внутрішні фактори)

- активна позиція органу місцевого самоврядування.
- розробка та реалізація:
 - стратегії розвитку громади;
 - інвестиційного паспорта;
 - плану просторового планування.
- відновлення економіки громади:
 - підтримка фермерських господарств;
 - розвиток переробки;
 - стимулювання МСП.
- залучення донорських коштів.;
- модернізація інфраструктури з урахуванням безпеки;
- розвиток людського капіталу (освіта, медицина, соціальний захист тощо).
- впровадження енергоефективних рішень.

Результати для Мирівської СТГ

Демографія

- стабілізація чисельності населення;
- часткове повернення мешканців;
- інтеграція ВПО.

Економіка

- відновлення аграрного сектору;
- створення локальних переробних потужностей;
- розвиток малого бізнесу;
- програми підтримки для бізнесу.

Інфраструктура

- відбудова пошкоджених об'єктів;
- модернізація:
 - водопостачання;
 - доріг;
 - енергосистем;
- розвиток укриттів і систем безпеки.

Бюджет

- зростання доходів;
- збільшення частки капітальних інвестицій.

Соціальна сфера

- підвищення якості освіти та медицини;
- розвиток соціальних послуг;
- підтримка ветеранів.

Екологія

- впровадження сталих агропрактик;
- контроль використання земель;
- відновлення екологічних програм.

Стратегічний результат

Мирівська СТГ трансформується з прифронтової території ризику в громаду відновлення з такими характеристиками:

- економічна спеціалізація: аграрний сектор + переробка;
- інфраструктура: модернізована та безпечна;
- управління: проактивне та орієнтоване на інвестиції;
- людський капітал: відновлений і частково оновлений.

ВИСНОВОК

Сценарний аналіз розвитку Мирівської сільської територіальної громади засвідчує, що її майбутнє безпосередньо залежить від динаміки безпекової ситуації та загального перебігу воєнних процесів в Україні. Водночас навіть за умов високої невизначеності громада не є пасивним спостерігачем, а здатна впливати на власну траєкторію розвитку через ефективне управління, мобілізацію внутрішніх ресурсів та активну взаємодію з державними і міжнародними партнерами.

Песимістичний сценарій окреслює ризики тривалого функціонування в режимі обмежених можливостей, де пріоритетом залишається забезпечення базових потреб і безпеки населення. Натомість стримано-оптимістичний сценарій демонструє потенціал громади до відновлення, економічного зростання та поступової трансформації у спроможну територію з модернізованою інфраструктурою та активним підприємницьким середовищем.

Таким чином, стратегічним завданням Мирівської СТГ є максимальне наближення до реалізації стримано-оптимістичного сценарію шляхом підвищення інституційної спроможності, розвитку місцевої економіки, залучення інвестицій та впровадження системних змін у ключових сферах життєдіяльності громади. Це дозволить не лише ефективно реагувати на сучасні виклики, але й закласти основу для сталого розвитку у довгостроковій перспективі.

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Першим кроком до визначення стратегічного вибору, який здійснює Мирівська сільська територіальна громада, є формулювання бачення майбутнього, до якого вона прагнуче у своєму розвитку на довгострокову перспективу. Це бачення сформовано як результат поєднання об'єктивних аналітичних даних та узагальнення позицій заінтересованих сторін, отриманих завдяки:

- проведенню соціально-економічного аналізу розвитку Мирівської сільської територіальної громади;
- оцінці внутрішніх і зовнішніх факторів впливу, зокрема безпекових, економічних та демографічних викликів, пов'язаних із воєнними діями;
- узагальненню бачення майбутнього громади представниками органів місцевого самоврядування, бізнесу, громадськості та мешканців.

На підставі проведеного аналізу можна стверджувати, що стратегічне бачення Мирівської сільської територіальної громади відображає її унікальні характеристики, зокрема прифронтове розташування, аграрний потенціал та здатність до відновлення і розвитку в умовах підвищених ризиків.

Ставши на шлях стратегічного планування, громада зайняла активну позицію у формуванні власного майбутнього, орієнтуючись на сценарій поступового відновлення та сталого зростання. Саме такий підхід дозволив сформулювати стратегічне бачення розвитку громади — бажаний майбутній стан, якого вона прагне досягти шляхом реалізації визначених цілей і завдань.

Стратегічне бачення виступає інтегруючим елементом як на етапі планування, так і в процесі реалізації стратегії, визначаючи загальний напрям розвитку та об'єднуючи зусилля всіх зацікавлених сторін. Досягнення цього бачення є довгостроковою метою громади, яка реалізується через послідовне досягнення стратегічних та операційних цілей.

Стратегічне бачення Мирівської сільської територіальної громади

Мирівська сільська територіальна громада — це безпечна, згуртована та стійка громада, яка ефективно використовує свій аграрний потенціал, розвиває переробну економіку та створює умови для гідного життя, праці та самореалізації мешканців.

Стратегічне бачення розвитку Мирівської сільської територіальної громади досягається шляхом реалізації таких стратегічних цілей:

- 1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємницьку діяльність мешканців** (модель розвитку, яка інтегрує інновації та місцеві ресурси в систему, що працює на благо громади та майбутніх поколінь).
- 2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя** (створення збалансованої системи інфраструктури, послуг та соціальних відносин, яка забезпечує добробут, безпеку та розвиток кожного мешканця громади).
- 3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку** (стратегічний процес, спрямований на об'єднання мешканців навколо спільних цінностей, взаємної підтримки та активної участі у житті громади).

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення розвитку Мирівської сільської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей (рис. 5.1):

- 1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємницьку діяльність мешканців.**
- 2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя.**
- 3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку.**

Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі. Оперативні цілі, в свою чергу, деталізовані у завданнях (таблиця 5.1).

Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом громада досягатиме цілей свого розвитку. Завдання деталізовані у проектах, які структуровані у Плані заходів з реалізації Стратегії на 2026-2027 роки.

Мирівська громада — це про людей: про підтримку, єдність і гідні умови життя з рівними

Стратегічна ціль 1.
Сталий економічний
розвиток, що
поєднує інновації,
місцеві ресурси та
підприємницьку
діяльність мешканців

Оперативна ціль 1.1
Створення
сприятливого бізнес-
середовища та інвест
Стратегічна ціль 1.
иційних продуктів
громади

Оперативна ціль 1.2
Підвищення
конкурентоспроможнос
ті громади через
розвиток людського
капіталу та ефективне
використання місцевих
ресурсів із інтеграцією
у внутрішні та зовнішні
ринки

Стратегічна ціль 2.
Формування
комфортного
середовища
проживання та
високих стандартів
якості життя

Оперативна ціль 2.1 **Розвиток**
соціального захист та
безпечних умов проживання

Оперативна ціль 2.2
Модернізація житлово-
комунальної
інфраструктури,
озеленення території,
підвищення якості
комунальних послуг та
забезпечення охорони
навколишнього природного
середовища і екологічної
безпеки громади

Оперативна ціль 2.3
Покращення транспортної
доступності та розвиток
сучасної дорожньої
інфраструктури

Оперативна ціль 2.4
Підвищення рівня медичних
послуг та оздоровлення
населення

Оперативна ціль 2.5
Розвиток у сфері
освіти, культури, спорту та
дозвілля

Стратегічна ціль 3.
Формування
згуртованої громади,
що розвиває та
примножує людський
капітал як основу
сталого розвитку

Оперативна ціль 3.1
Підтримка соціальної
згуртованості та
активної громадянської
участі

Оперативна ціль 3.2
Розвиток молодіжного
потенціалу та лідерства

Оперативна ціль 3.3
Інтеграція та підтримка
внутрішньо
переміщених осіб

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємницьку діяльність мешканців

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
1.1 Створення сприятливого бізнес-середовища та інвестиційних продуктів громади	1.1.1. Розвиток інфраструктури для МСП та аграрного сектору
	1.1.2. Формування інвестиційної привабливості громади
	1.1.3. Розвиток позитивного іміджу громади та залучення інвесторів
1.2 Підвищення конкурентоспроможності громади через розвиток людського капіталу та ефективне використання місцевих ресурсів із інтеграцією у внутрішні та зовнішні ринки	1.2.1 Навчання підприємницьким навичкам, розвиток професійних компетенцій
	1.2.2 Залучення молоді та фахівців до місцевих бізнес-ініціатив
	1.2.3 Підтримка інноваційних та альтернативних видів економіки
	1.2.4 Просування локальних продуктів на внутрішні та зовнішні ринки
	1.2.5 Впровадження екологічних та енергоефективних рішень

Стратегічна ціль 2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя

2.1. Розвиток соціального захисту та безпечних умов проживання	2.1.1.Розширення послуг з реабілітації військовослужбовців, осіб з інвалідністю та інклюзією
	2.1.2. Комплексний розвиток безпеки, доступності та соціальної інтеграції в громаді
	2.1.3. Модернізація (облаштування) приміщень для Центру життєстійкості, ветеранського простору та меморіалів в громаді
	2.1.4. Впровадження нових підходів до забезпечення житлом та відновлення житлового фонду, пошкодженого внаслідок збройної агресії РФ, включно зі створенням інфраструктури для тимчасового розміщення постраждалих осіб і біженців
2.2. Модернізація житлово-комунальної інфраструктури, озеленення території, підвищення якості комунальних послуг та забезпечення охорони навколишнього природного середовища і екологічної безпеки громади	2.2.1. Формування ефективної системи управління побутовими відходами на засадах екологічної безпеки, комплексної оцінки стану довкілля та запобігання його забрудненню, озеленення території громади
	2.2.2. Відновлення, розвиток та модернізація інфраструктури централізованого водопостачання та водовідведення, впровадженням альтернативних джерел енергії
	2.2.3. Проведення енергозберігаючих заходів в закладах
	2.2.4. Відновлення Інтернет мереж для забезпечення жителів громади (прифронтової зони) сталим Інтернет зв'язком

2.3.Покращення транспортної доступності та розвиток сучасної дорожньої інфраструктури	2.3.1.Розбудова та відновлення інфраструктури автомобільних доріг загального користування
	2.3.2.Створення системи громадського транспорту з оптимізованими маршрутами для віддалених сіл
2.4. Підвищення рівня медичного захисту та оздоровлення населення	2.4.1. Оснащення амбулаторій та ФАПів сучасним обладнанням для базової діагностики та забезпечення безбар'єрного доступу для всіх груп населення.
	2.4.2. Організація мобільних медичних бригад для обслуговування віддалених населених пунктів. Оздоровлення населення.
2.5. Розвиток сфери освіти, культури та громадського дозвілля	2.5.1. Забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання та обладнанням в межах впровадження реформи "Нова українська школа"
	2.5.2. Забезпечення закладів освіти, що надають загальну середню освіту, захисними спорудами цивільного захисту для забезпечення доступу до якісної освіти
	2.5.3.Впровадження проектів з будівництва/відновлення/модернізації харчоблоків у закладах загальної середньої освіти, в основі яких лежить сучасний технологічний процес, що забезпечує дотримання норм на принципах системи HACCP, та приготування якісної та безпечної їжі в асортименті
	2.5.4.Безперешкодний доступ до якісної освіти - шкільні автобуси
	2.5.5. Сприяти постійній адаптації освітніх та культурних послуг під сучасні потреби +
	2.5.6. Ремонт та облаштування у закладах дошкільної освіти захисних споруд цивільного захисту(укриття),ремонт/облаштування спортивних зал(просторів),культурно-громадських осередків
Стратегічна ціль 3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку	
3.1. Підтримка соціальної згуртованості та активної громадянської участі	3.1.1. Розвивати культурно-туристчні та спортивні ініціативи, що об'єднують різні вікові та соціальні групи.
	3.1.2. Створити механізми залучення мешканців до прийняття рішень (громадські слухання, електронні опитування)
3.2. Розвиток молодіжного потенціалу та лідерства	3.2.1. Створити програми підтримки молодіжних ініціатив (гранти, конкурси, менторські програми).
	3.2.2. Забезпечити участь молоді у міжнародних програмах обміну та партнерських проектах
3.3.Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб	3.3.1.Підтримка бізнес-ініціативи переселенців через мікрогранти, акселераційні програми та спільні кооперативи
	3.3.2.Розробити механізми залучення ВПО до громадських ініціатив та процесів прийняття рішень

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємницьку діяльність мешканців

Таблиця 9 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 1.1. Створення сприятливого бізнес-середовища та інвестиційних продуктів громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.1.1.Розвиток інфраструктури для МСП та аграрного сектору	– Запустити ярмарковий день у центрі громади — навіть невеликий ринок раз на тиждень допоможе місцевим виробникам продавати напрямую; – Залучення підприємців до написання грантів; – Ремонт невеликої ділянки дороги чи під'їзду до господарств — навіть локальне покращення логістики одразу відчують фермери та бізнес;
1.1.2. Сформувати інвестиційні продукти громади	– Проведення інвентаризації вільних земельних ділянок та невикористовуваних об'єктів комунальної власності; – Розробка інвестиційного паспорта Мирівської територіальної громади; – Створення інтерактивної інвестиційної мапи громади; – Підготовка та просування інвестиційних пропозицій (земельні ділянки, пустуючі об'єкти нерухомості, виробничі площі); – Розробка комплексного плану просторового розвитку території громади; – Облаштування інфраструктури для розміщення малого та середнього бізнесу (бізнес-зони, коворкінги, міні-індустріальні майданчики); – Відновлення та благоустрій громадських просторів з метою підвищення привабливості території.
1.1.3. Забезпечити просування позитивного зовнішнього іміджу громади на національному та міжнародному рівнях	– Створення офіційного інвестиційного веб-порталу громади; – Розміщення інформації про інвестиційні можливості на національних та міжнародних платформах; – Проведення інвестиційних форумів, бізнес-зустрічей та презентацій громади; – Створення бренду громади та промоційних матеріалів; – Налагодження партнерств з бізнес-асоціаціями та донорськими організаціями.

Очікувані результати:

- збільшення кількості інвестиційних пропозицій громади;
- залучення нових суб'єктів господарювання на територію громади;
- підвищення рівня використання земельних і майнових ресурсів;
- зростання впізнаваності громади як території, сприятливої для ведення бізнесу;
- створення нових робочих місць.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість нових зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності, одиниць;
- обсяг залучених інвестицій, млн грн;
- площа залучених до економічного використання земель, га;
- обсяг податкових надходжень до місцевого бюджету, млн грн;
- кількість створених робочих місць, одиниць;
- рівень задоволеності підприємців умовами ведення бізнесу в громаді, %.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Мирівська територіальна громада Нікопольського району має потенціал розвитку у сферах сільського господарства, переробної промисловості, логістики та малого підприємництва. Вигідне географічне розташування, наявність земельних ресурсів та близькість до промислових центрів створюють передумови для розвитку бізнесу.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежений доступ підприємців до фінансових ресурсів та інформаційної підтримки;
- недостатній рівень розвитку інфраструктури для ведення бізнесу;
- відтік працездатного населення та дефіцит кваліфікованих кадрів;
- низький рівень переробки сільськогосподарської продукції;
- обмежені можливості збуту продукції місцевих виробників;
- недостатня цифровізація послуг для бізнесу;
- безпекові ризики, пов'язані з близькістю до зони бойових дій.

Таблиця 10 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 1.2.

Підвищення конкурентоспроможності громади через розвиток людського капіталу та ефективне використання місцевих ресурсів із інтеграцією у внутрішні та зовнішні ринки

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.2.1. Навчання підприємницьким навичкам, розвиток професійних компетенцій	– Проведення тренінгів та семінарів з підприємництва, фінансової грамотності та ведення бізнесу; – Організація навчальних програм для фермерів та представників малого бізнесу; – Співпраця із закладами освіти щодо впровадження програм професійного навчання; – Створення консультаційних центрів підтримки підприємців;
1.2.2. Залучення молоді та фахівців до місцевих бізнес-ініціатив	– Пошук мікрогрантів або конкурсів для молодіжних бізнес-ідей; – Популяризація підприємництва серед молоді через освітні заходи; – Створення умов для повернення трудових мігрантів та інтеграції ВПО у місцеву економіку.
1.2.3. Підтримка інноваційних та альтернативних видів економіки	– Підтримка крафтового виробництва; – Стимулювання розвитку ІТ-послуг та дистанційної зайнятості; – Впровадження інновацій у сільському господарстві

1.2.4.Просування локальних продуктів на внутрішні та зовнішні ринки	– Створення бренду місцевої продукції громади; – Організація ярмарків, виставок та участь у регіональних і національних заходах; – Розвиток онлайн-платформ для продажу продукції місцевих виробників;
1.2.5. Впровадження екологічних та енергоефективних рішень	– Впровадження енергоефективних технологій у комунальному та приватному секторі; – Розвиток альтернативної енергетики (сонячні електростанції, біоенергетика); – Підтримка проєктів з енергоаудиту та модернізації будівель; – Популяризація екологічних практик у бізнесі (ресурсозбереження, переробка відходів).

Очікувані результати:

- підвищення рівня підприємницької активності населення;
- зростання частки молоді, залученої до економічної діяльності;
- розвиток нових напрямків економіки та диверсифікація доходів;
- збільшення обсягів реалізації місцевої продукції;
- підвищення енергоефективності та екологічності господарської діяльності;
- формування позитивного іміджу громади як інноваційної та сталої.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість осіб, які пройшли навчання та підвищили кваліфікацію, осіб;
- кількість започаткованих нових бізнесів, одиниць;
- частка молоді, залученої до підприємницької діяльності, %;
- кількість створених кооперативів та партнерств, одиниць;
- обсяг реалізованої місцевої продукції, млн грн;
- рівень впровадження енергоефективних заходів, %;
- кількість реалізованих екологічних проєктів, одиниць.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Мирівська територіальна громада має аграрну спрямованість із потенціалом розвитку малого та середнього бізнесу. Основними ресурсами є сільськогосподарські землі, вигідне розташування та наявний трудовий потенціал.

Наявні проблеми та виклики:

- низький рівень підприємницьких та цифрових навичок серед населення;
- відтік молоді та кваліфікованих кадрів;
- слабкий розвиток кооперації між виробниками;
- обмежений доступ до ринків збуту;
- низький рівень впровадження інновацій та сучасних технологій;
- недостатня обізнаність щодо енергоефективних та екологічних практик;
- фінансові обмеження для впровадження нових рішень.

Стратегічна ціль 2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя

Таблиця 11 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.1. Розвиток соціального захисту та безпечних умов проживання

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.1.1. Розширення послуг з реабілітації військовослужбовців, осіб з інвалідністю та інклюзією	- створення та розвиток реабілітаційних центрів (фізичної та психологічної реабілітації); - модернізація існуючих закладів для надання реабілітаційних послуг; - закупівля сучасного реабілітаційного обладнання; - впровадження програм фізичної, психологічної та соціальної реабілітації; - розвиток послуг протезування та ортезування; - створення мобільних реабілітаційних бригад; - підготовка та підвищення кваліфікації фахівців з реабілітації (фізичних терапевтів, психологів); - впровадження телемедицини та дистанційної реабілітації; - розвиток програм соціальної адаптації та реінтеграції (працевлаштування, навчання); - облаштування безбар'єрного середовища у закладах та громадському просторі; - створення центрів підтримки ветеранів та членів їхніх сімей; - розвиток партнерств із громадськими та міжнародними організаціями у сфері реабілітації.
2.1.2. Комплексний розвиток безпеки, доступності та соціальної інтеграції в громаді	- Організація тренінгів, консультацій та інформаційної підтримки ВПО; - Створення інтеграційних клубів та просторів спілкування; - Сприяння працевлаштуванню ВПО; - Проведення культурних та соціальних заходів для згуртування громади; - Психологічна підтримка та адаптаційні програми.
2.1.3. Модернізація (облаштування) приміщень для Центру життєстійкості, ветераського простору та меморіалів в громаді	- Ремонт та реконструкція приміщення для функціонування Центру життєстійкості; - облаштування безбар'єрного простору (пандуси, ліфти, доступні санітарні вузли); - створення функціональних зон (консультаційні кабінети, групові кімнати, простори для тренінгів); - оснащення приміщень сучасними меблями та обладнанням; - створення кімнат психологічної підтримки та кризового реагування; - впровадження цифрової інфраструктури (інтернет, комп'ютерна техніка, онлайн-консультації); - облаштування дитячих просторів для роботи з сім'ями; - забезпечення енергоефективності приміщень (утеплення, енергозберігаючі системи);

	– встановлення систем безпеки та відеоспостереження; – облаштування укриттів або безпечних зон у приміщенні Центру; – створення мобільних виїзних команд для надання послуг у віддалених населених пунктах; – організація простору для проведення навчальних заходів, тренінгів і груп взаємопідтримки
2.1.4. Впровадження нових підходів до забезпечення житлом та відновлення житлового фонду, пошкодженого внаслідок збройної агресії РФ, включно зі створенням інфраструктури для тимчасового розміщення постраждалих осіб і біженців	– відновлення та капітальний ремонт житлових будинків, пошкоджених внаслідок збройної агресії; – будівництво/ремонт/придбання житла для постраждалих осіб та внутрішньо переміщених осіб; – створення фонду тимчасового (соціального) житла; – впровадження програм компенсацій та співфінансування відновлення житла; – реконструкція нежитлових будівель під житлові приміщення; – розвиток енергоефективного та інклюзивного житлового будівництва; – залучення державних, міжнародних та приватних інвестицій для відновлення житлового фонду.

Очікувані результати:

- підвищення рівня соціального захисту малозабезпечених сімей;
- покращення якості життя осіб з інвалідністю;
- зниження рівня соціальної вразливості населення;
- підвищення адресності та ефективності надання допомоги;
- забезпечення безперервності надання послуг, у тому числі в умовах кризових ситуацій;
- створення умов для розвитку сімейної підтримки та роботи з дітьми;
- підвищення рівня довіри населення до соціальних інституцій громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість осіб, охоплених програмою адресної допомоги, осіб;
- обсяг наданої матеріальної допомоги, тис. грн;
- частка вразливих груп, які отримують підтримку, %;
- кількість наданих соціальних послуг, одиниць;
- рівень задоволеності отримувачів допомоги, %.

Характеристика громади та економічний потенціал:

У Мирівській територіальній громаді наявні базові соціальні служби та адміністративні ресурси для впровадження програм підтримки населення. Водночас громада має потенціал для розвитку системи адресної допомоги через покращення обліку отримувачів, цифровізацію процесів та залучення додаткових ресурсів (державних і донорських програм).

Наявні проблеми та виклики:

- зростання кількості соціально вразливих категорій населення;
- обмежені фінансові ресурси місцевого бюджету;
- недостатня адресність існуючих програм підтримки;
- відсутність єдиної системи обліку отримувачів допомоги;

– низький рівень доступу до соціальних послуг у віддалених населених пунктах.

Таблиця 12 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.2. Модернізація житлово-комунальної інфраструктури, озеленення території, підвищення якості комунальних послуг та забезпечення охорони навколишнього природного середовища і екологічної безпеки громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1. Формування ефективної системи управління побутовими відходами на засадах екологічної безпеки, комплексної оцінки стану довкілля та запобігання його забрудненню, озеленення території громади	– здійснення комплексної оцінки території, виявлення спрямованості природних та антропогенних процесів при визначенні екологічної безпеки життєдіяльності людини; – обов'язковість додержання екологічних нормативів, дотримання вимог чинного законодавства у сфері охорони навколишнього середовища; – спрямування на збереження просторової та видової різноманітності і цілісності природних об'єктів і комплексів; – збір, очищення та водовідведення дощових і талих вод, а також здійснення заходів інженерного захисту від підтоплення та затоплення; – захист території від ерозії, абразії, заболочування, засолення і забруднення підземних вод і відкритих водойм стічними водами, розробка системи заходів по збереженню та поліпшенню природних ландшафтів; – розробка заходів, спрямованих на запобігання забруднення навколишнього природного середовища та зменшення негативного впливу; – Впровадження системи роздільного збору відходів; – Закупівля контейнерів та спецтехніки; – Створення пунктів сортування та управління відходами; – Проведення інформаційних кампаній серед населення; – Укладання договорів з переробними підприємствами.
2.2.2. Відновлення, розвиток та модернізація інфраструктури централізованого водопостачання та водовідведення, впровадження альтернативних джерел енергії	– Модернізація систем освітлення (LED-освітлення); – Термомодернізація будівель (утеплення, заміна вікон); – Оновлення систем опалення; – Встановлення альтернативних джерел енергії; – Проведення енергоаудиту комунальних закладів.
2.2.3. Проведення енергозберігаючих заходів в закладах	– Поетапна заміна аварійних ділянок труб; – Встановлення сучасних матеріалів та обладнання; – Зменшення втрат води; – Покращення якості водопостачання; – Автоматизація систем обліку ресурсів.
2.2.4. Відновлення Інтернет мереж для	– відновлення та модернізація пошкоджених телекомунікаційних та оптоволоконних мереж;

забезпечення жителів громади (прифронтової зони) сталим Інтернет зв'язком	– розширення покриття мобільного та фіксованого інтернет-зв'язку в населених пунктах громади; – будівництво та модернізація базових станцій і вузлів зв'язку; – забезпечення резервного живлення телекомунікаційного обладнання; – розвиток супутникового інтернету для віддалених сіл громади; – створення публічних точок доступу до інтернету в громадських просторах; – забезпечення стабільним інтернетом закладів освіти, культури, медицини та соціальної сфери.
---	--

Очікувані результати:

- підвищення якості та надійності комунальних послуг;
- зменшення втрат ресурсів (води, енергії);
 - зниження витрат на утримання комунальної інфраструктури;
 - покращення санітарного та екологічного стану території;
 - підвищення енергоефективності комунальних закладів;
 - створення комфортних умов проживання для мешканців громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- частка модернізованих об'єктів комунальної інфраструктури, %;
- рівень зменшення втрат води в мережах, %;
- зниження споживання енергоресурсів у комунальних закладах, %;
- кількість оновлених ділянок мереж (водопостачання, освітлення), одиниць/км;
- частка населення, охопленого якісними послугами з управління відходами, %;
- рівень задоволеності мешканців комунальними послугами, %.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Мирівська територіальна громада має розвинену, але фізично зношену житлово-комунальну інфраструктуру. Наявні системи водопостачання, водовідведення, освітлення та управління відходами забезпечують базові потреби населення, проте потребують модернізації. Громада має потенціал для впровадження енергоефективних технологій, оптимізації використання ресурсів та залучення інвестицій у сферу ЖКГ.

Наявні проблеми та виклики:

- високий рівень зношеності інженерних мереж;
- втрати води та енергоресурсів через застарілу інфраструктуру;
- недостатній рівень впровадження сучасних технологій у сфері ЖКГ;
- обмежене фінансування модернізації;
- недосконала система управління твердими побутовими відходами;
- низький рівень енергоефективності комунальних будівель.

Таблиця 13 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.3.
Покращення транспортної доступності та розвиток сучасної дорожньої інфраструктури

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.3.1. Розбудова та відновлення інфраструктури автомобільних доріг загального користування	– Капітальний та поточний ремонт доріг, мостів; – Облаштування дорожньої розмітки та знаків; – Встановлення освітлення на небезпечних ділянках; – Створення безпечних пішохідних зон; – Ремонт під'їзних доріг до соціальних об'єктів.
2.3.2. Створення системи громадського транспорту з оптимізованими маршрутами для віддалених сіл	– Оптимізація маршрутної мережі; – Запуск соціальних маршрутів для віддалених сіл; – Створення зупинок із належною інфраструктурою; – Впровадження системи інформування про рух транспорту; – Партнерство з перевізниками.

Очікувані результати:

- покращення якості дорожнього покриття;
- підвищення безпеки дорожнього руху;
- забезпечення регулярного транспортного сполучення між населеними пунктами;
- скорочення часу на пересування мешканців;
- підвищення доступності соціальних, медичних та адміністративних послуг;
- активізація економічної діяльності завдяки покращенню логістики.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- протяжність відремонтованих та реконструйованих доріг, км;
- кількість облаштованих об'єктів дорожньої інфраструктури (зупинки, освітлення, розмітка), одиниць;
- кількість населених пунктів, охоплених регулярним транспортним сполученням, одиниць;
- середній час доїзду до адміністративного центру громади, хв;
- рівень задоволеності мешканців якістю транспортної інфраструктури, %.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Мирівська територіальна громада має мережу автомобільних доріг місцевого значення, що забезпечують сполучення між населеними пунктами та з адміністративними і економічними центрами, зокрема м. Нікополь. Водночас громада має потенціал для розвитку транспортної інфраструктури завдяки вигідному розташуванню та потребі в покращенні мобільності населення, що сприятиме економічній активності та доступу до послуг.

Наявні проблеми та виклики:

- незадовільний стан дорожнього покриття;
- зношеність та недостатність дорожньої інфраструктури;
- обмежене транспортне сполучення з віддаленими населеними пунктами;
- недостатній рівень безпеки дорожнього руху;
- обмежені фінансові ресурси на утримання та ремонт доріг;
- вплив безпекової ситуації на стан та розвиток інфраструктури.

Таблиця 14 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.4.
Підвищення рівня медичних послуг та оздоровлення населення

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.4.1. Оснащення амбулаторій та ФАПів сучасним обладнанням для базової діагностики та забезпечення безбар'єрного доступу для всіх груп населення	– Закупівля сучасного діагностичного обладнання; – Забезпечення безбар'єрного доступу; – Оновлення матеріально-технічної бази амбулаторій та ФАПів; – Впровадження телемедицини; – Підвищення кваліфікації медичного персоналу.
2.4.2. Організація мобільних медичних бригад для обслуговування віддалених населених пунктів. Оздоровлення населення	– Організація мобільних медичних бригад; – Регулярні виїзди у віддалені населені пункти; – Проведення профілактичних оглядів; – Забезпечення доступу до базових медичних послуг; – Надання консультацій та первинної допомоги.

Очікувані результати:

- підвищення доступності первинної медичної допомоги;
- покращення якості медичних послуг;
- зниження рівня захворюваності через профілактичні заходи;
- забезпечення рівного доступу до медичних послуг для всіх груп населення;
- підвищення рівня задоволеності населення медичним обслуговуванням;
- посилення профілактичного та виїзного медичного обслуговування.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість модернізованих медичних закладів, одиниць;
- кількість виїздів мобільних медичних бригад, одиниць;
- частка населення, охопленого первинною медичною допомогою, %;
- кількість проведених профілактичних оглядів, осіб;
- рівень задоволеності мешканців якістю медичних послуг, %;
- кількість впроваджених цифрових медичних сервісів (телемедицина), одиниць.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Мирівська територіальна громада має мережу закладів первинної медичної допомоги (амбулаторії, ФАПи), які забезпечують базове медичне обслуговування населення. Водночас існує потенціал для покращення якості медичних послуг через модернізацію матеріально-технічної бази, впровадження цифрових рішень (телемедицини) та розширення доступності медичної допомоги для віддалених населених пунктів.

Наявні проблеми та виклики:

- недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення медичних закладів;
- обмежений доступ до медичних послуг у віддалених населених пунктах;
- дефіцит медичних кадрів;
- високий рівень захворюваності, зокрема хронічних хвороб;
- недостатній розвиток профілактичної медицини;
- фінансові обмеження для модернізації медичної інфраструктури.

Таблиця 15 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 2.5. Розвиток сфери освіти, культури, спорту та дозвілля

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.5.1. Забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання та обладнанням в межах впровадження реформи “Нова українська школа”	– Оснащення навчальних кабінетів (STEM-лабораторії, кабінети природничих наук, мовні лабораторії) – Закупівля сучасних меблів (ергономічні парти, мобільні навчальні простори) – Впровадження цифрових технологій (інтерактивні дошки, планшети, ноутбуки) – Створення мультимедійних освітніх середовищ – Оснащення інклюзивних класів спеціальними засобами навчання
2.5.2. Забезпечення закладів освіти, що надають загальну середню освіту, захисними спорудами цивільного захисту для забезпечення доступу до якісної освіти	– Будівництво/ремонт укріплень у закладах освіти – Реконструкція та модернізація існуючих підвальних приміщень – Оснащення укріплень системами вентиляції, водопостачання та санітарними вузлами – Закупівля автономних джерел енергії (генератори, акумулятори) – Облаштування укріплень як тимчасових освітніх просторів – Модернізація систем оповіщення та безпеки
2.5.3. Впровадження проєктів з будівництва/відновлення/модернізації харчоблоків у закладах загальної середньої освіти, в основі яких лежить сучасний технологічний процес, що забезпечує дотримання норм на принципах системи НАССР, та приготування якісної та безпечної їжі в асортименті	– Капітальний ремонт/реконструкція/модернізація харчоблоків – Закупівля сучасного кухонного обладнання – Впровадження системи контролю безпечності харчових продуктів (НАССР) – Навчання персоналу новим стандартам харчування – Впровадження енергоефективних технологій у харчоблоках – Розробка сучасного меню з урахуванням здорового харчування – Капітальний ремонт та реконструкція харчоблоків – Закупівля сучасного кухонного обладнання – Впровадження системи контролю безпечності харчових продуктів (НАССР) – Навчання персоналу новим стандартам харчування – Впровадження енергоефективних технологій у харчоблоках – Розробка сучасного меню з урахуванням здорового харчування
2.5.4. Безперешкодний доступ до якісної освіти - шкільні автобуси	– Закупівля нових шкільних автобусів (у тому числі інклюзивних) – Оновлення існуючого автопарку – Створення оптимізованих маршрутів підвезення учнів – Оснащення автобусів GPS-системами та засобами безпеки – Будівництво та облаштування місць для зберігання транспорту

2.5.5. Сприяти постійній адаптації освітніх та культурних послуг під сучасні потреби	– Розвиток центрів позашкільної освіти та дозвілля – Створення багатофункціональних культурно-освітніх просторів – Впровадження програм неформальної освіти (цифрова грамотність, перекваліфікація) – Розвиток бібліотек як сучасних медіа-центрів – Організація культурних заходів для різних вікових груп – Підтримка освітніх онлайн-платформ і дистанційного навчання – Інтеграція освіти та культури (музеї, гуртки, творчі студії)
2.5.6. Ремонт та облаштування у закладах дошкільної освіти захисних споруд цивільного захисту(укриття), ремонт/облаштування спортивних зал(просторів), культурно-громадських осередків	– капітальний ремонт та реконструкція укриттів у закладах дошкільної освіти; – переобладнання підвальних приміщень під укриття; – облаштування укриттів системами вентиляції, освітлення, водопостачання та санітарними вузлами; – забезпечення укриттів автономними джерелами енергії (генератори, акумулятори); – створення безпечних та комфортних умов перебування дітей (меблі, місця для відпочинку, ігрові зони); – оснащення укриттів засобами зв'язку та системами оповіщення; – облаштування доступності для маломобільних груп (пандуси, спеціальні входи); – встановлення систем пожежної безпеки та відеоспостереження; – забезпечення укриттів необхідними запасами (вода, медикаменти, засоби гігієни); – створення умов для тимчасового освітнього процесу в укриттях; – благоустрій прилеглої території та облаштування безпечних підходів до укриттів.

Очікувані результати:

- підвищення якості та доступності освітніх послуг у закладах загальної середньої освіти;
- створення сучасного, безпечного та інклюзивного освітнього середовища відповідно до вимог реформи «Нова українська школа»;
- забезпечення безперервного освітнього процесу навіть в умовах воєнних загроз завдяки облаштованим укриттям;
- модернізація матеріально-технічної бази закладів освіти, зокрема навчального обладнання та харчоблоків;
- впровадження сучасних стандартів організації шкільного харчування та підвищення його якості і безпечності;
- покращення доступу учнів до освіти шляхом оновлення системи підвезення (шкільні автобуси);
- розширення використання цифрових технологій та інноваційних освітніх інструментів;
- підвищення рівня охоплення дітей та молоді позашкільною освітою і культурними послугами;
- розвиток сучасної культурно-освітньої інфраструктури громади;
- активізація культурного життя та підвищення соціальної згуртованості населення;

- створення умов для розвитку творчого потенціалу дітей, молоді та дорослих;
 - підвищення професійного рівня педагогічних працівників та впровадження нових підходів до навчання;
 - збереження та популяризація місцевої культурної спадщини;
 - підвищення рівня задоволеності мешканців якістю освітніх і культурних послуг
- Індикатори виконання оперативної цілі:**
- кількість модернізованих закладів освіти та культури, одиниць;
 - частка закладів, забезпечених сучасним обладнанням, %;
 - кількість учнів і вихованців, охоплених позашкільною освітою, осіб;
 - кількість проведених культурних та освітніх заходів, одиниць;
 - рівень задоволеності населення якістю освітніх і культурних послуг, %;
 - кількість впроваджених цифрових освітніх рішень, одиниць.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Мирівська територіальна громада має мережу закладів, які забезпечують базові культурні потреби населення. Водночас ці заклади потребують модернізації матеріально-технічної бази та адаптації до сучасних освітніх та культурних стандартів. Громада має потенціал для розвитку культурних ініціатив жителів усіх вікових категорій.

Наявні проблеми та виклики:

- зношеність матеріально-технічної бази закладів освіти та культури;
- недостатній рівень забезпечення сучасним навчальним обладнанням і цифровими ресурсами;
- обмежений доступ до якісної та безпечної освітньої інфраструктури (зокрема укриттів);
- потреба у модернізації харчоблоків відповідно до сучасних стандартів;
- недостатнє фінансування розвитку освітньої та культурної сфери;
- скорочення чисельності дітей та молоді;
- обмежені можливості для позашкільної освіти і розвитку творчого потенціалу;
- потреба у підвищенні кваліфікації педагогічних працівників;
- недостатній рівень транспортної доступності до закладів освіти;
- низький рівень впровадження інноваційних та цифрових рішень..

Стратегічна ціль 3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку

Таблиця 16 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 3.1. Підтримка соціальної згуртованості та активної громадянської участі

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.1.1. Розвивати культурно-туристичні та спортивні ініціативи, що об'єднують різні вікові та соціальні групи.	- Організація культурно-мистецьких фестивалів, свят та ярмарків у територіальній громаді; - Розвиток аматорських творчих колективів (хорові, театральні, музичні гуртки та студії); - Проведення міжнаселених спортивних змагань, турнірів та спартакіад;

	- Створення та підтримка діяльності спортивних клубів і секцій для різних вікових груп; - Модернізація та облаштування спортивної інфраструктури (спортивні майданчики, зали, стадіони); - Організація сімейних, дитячих та інклюзивних культурно-спортивних заходів; - Проведення заходів до державних, національних та місцевих свят, Днів громади; - Збереження та популяризація місцевої культурної спадщини, традицій і звичаїв.
3.1.2. Створити механізми залучення мешканців до прийняття рішень (громадські слухання, електронні опитування)	- Впровадження та розвиток електронних платформ громадської участі (опитування, голосування, петиції); - Організація та проведення громадських слухань, відкритих зустрічей з мешканцями; - Запровадження та розвиток механізму «громадського бюджету» (бюджету участі); - Створення консультативно-дорадчих органів при органах місцевого самоврядування; - Проведення інформаційно-просвітницьких кампаній щодо інструментів участі громадян; - Навчання мешканців використанню цифрових інструментів участі та е-демократії; - Розвиток системи зворотного зв'язку між владою та громадою (онлайн-платформи, гарячі лінії, приймальні); - Підтримка ініціативних груп громадян у підготовці та реалізації місцевих проєктів.

Очікувані результати:

- підвищення рівня соціальної згуртованості населення;
- зростання участі – мешканців у культурному та спортивному житті громади;
- розширення доступу до культурних і спортивних послуг;
- формування позитивного іміджу громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених культурних та спортивних заходів;
- кількість учасників заходів;
- кількість функціонуючих гуртків, секцій, клубів;
- рівень задоволеності мешканців культурно-спортивними послугами;
- кількість оновлених або створених об'єктів інфраструктури.

Характеристика громади та економічний потенціал:

Громада має активний соціальний потенціал із розвиненою мережею освітніх і культурних закладів, що створює основу для згуртування мешканців і розвитку громадської активності. Водночас існують передумови для впровадження сучасних інструментів участі та залучення додаткових ресурсів (у т.ч. грантових) для підтримки ініціатив і підвищення якості управління.

Наявні проблеми та виклики:

- недостатнє фінансування культурної та спортивної сфери;
- зношеність матеріально-технічної бази;
- відтік молоді з громади;

- нерівномірний доступ до культурних послуг у населених пунктах;
- вплив воєнного стану на проведення масових заходів.

Таблиця 17 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 3.2. Розвиток молодіжного потенціалу та лідерства

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.2.1. Створити програми підтримки молодіжних ініціатив (гранти, конкурси, менторські програми).	- запровадження грантових програм для молодіжних проєктів; - проведення конкурсів молодіжних ініціатив у громаді; - підтримка молодіжних рад та центрів розвитку; - розвиток неформальної освіти та тренінгів для молоді; - залучення молоді до соціальних, екологічних та культурних проєктів.
3.2.2. Забезпечити участь молоді у міжнародних програмах обміну та партнерських проєктах	- участь у міжнародних молодіжних обмінах та стажуваннях; - співпраця з міжнародними організаціями та фондами; - розвиток партнерств із громадами інших країн; - реалізація спільних освітніх і культурних проєктів; - підтримка мовних та міжкультурних програм; - створення інформаційного центру міжнародних можливостей для молоді.

Очікувані результати:

- активізація молодіжної участі у розвитку громади
- збільшення кількості реалізованих молодіжних проєктів
- формування середовища для самореалізації та підприємливості молоді
- зниження рівня міграції молоді з громади
- розширення світогляду та можливостей самореалізації молоді
- встановлення сталих міжнародних партнерств громади
- підвищення інвестиційної та іміджевої привабливості громади

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених конкурсів та грантових програм
- кількість підтриманих молодіжних проєктів
- кількість учасників програм і тренінгів
- кількість діючих молодіжних рад/центрів
- частка молоді, залученої до громадської діяльності
- кількість молоді, що взяла участь у міжнародних програмах
- кількість реалізованих міжнародних проєктів
- кількість проведених обмінів, стажувань, навчальних візитів

Характеристика громади та економічний потенціал:

Громада має переважно сільський характер із наявним молодіжним потенціалом та функціонуючими освітніми й культурними закладами, які можуть виступати осередками розвитку. Спостерігається зростання зацікавленості молоді у самореалізації, зокрема у сфері цифрових та креативних навичок.

Наявні проблеми та виклики:

- відтік молоді до великих міст або за кордон

- обмежені можливості для самореалізації на місцевому рівні
- недостатній рівень фінансування молодіжних ініціатив
- слабка інституційна підтримка молодіжного руху
- низький рівень обізнаності про можливості участі
- недостатня поінформованість про міжнародні програми
- мовний бар'єр серед молоді
- обмежений доступ до фінансування участі у програмах
- відсутність системної роботи з міжнародними партнерами
- складність організаційного супроводу міжнародних проєктів
- недостатня поінформованість про міжнародні програми
- мовний бар'єр серед молоді
- обмежений доступ до фінансування участі у програмах
- відсутність системної роботи з міжнародними партнерами

Таблиця 18 Потенційні сфери реалізації Оперативна ціль 3.3. Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.3.1. Підтримка бізнес-ініціативи переселенців через мікрогранти, акселераційні програми та спільні кооперативи	- запровадження програм мікрогрантів для започаткування бізнесу ВПО; - підтримка створення кооперативів та соціального підприємництва; - проведення навчань з підприємництва, фінансової грамотності; - сприяння доступу до ресурсів (приміщення, обладнання, консультації).
3.3.2. Розробити механізми залучення ВПО до громадських ініціатив та процесів прийняття рішень	- залучення ВПО до громадських слухань та консультацій; - створення дорадчих органів за участю ВПО; - проведення інтеграційних заходів та діалогових платформ; - інформаційні кампанії щодо можливостей участі; підтримка ініціатив ВПО у громадській діяльності.

Очікувані результати:

- активізація економічної діяльності ВПО у громаді
- створення нових робочих місць та розвиток малого бізнесу
- підвищення рівня інтеграції ВПО у громаду
- зростання участі ВПО у громадському житті та прийнятті рішень
- зміцнення соціальної згуртованості та взаємодії між мешканцями
- формування позитивного інвестиційного та соціального іміджу громади

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість наданих мікрогрантів ВПО
- кількість створених або підтриманих бізнесів
- кількість учасників навчальних та акселераційних програм
- кількість створених кооперативів або соціальних підприємств
- кількість ВПО, залучених до громадських заходів
- кількість проведених консультацій, слухань за участю ВПО
- кількість ініціатив/проєктів, реалізованих за участю ВПО

Характеристика громади та економічний потенціал:

Громада має потенціал для інтеграції внутрішньо переміщених осіб завдяки наявним ресурсам, трудовому потенціалу та можливостям розвитку малого підприємництва. ВПО розглядаються як додатковий людський і економічний ресурс, здатний стимулювати розвиток місцевої економіки та громадської активності.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежений доступ ВПО до фінансових ресурсів для започаткування бізнесу
- труднощі інтеграції у місцеве соціально-економічне середовище
- недостатній рівень залучення ВПО до прийняття рішень
- низький рівень обізнаності про можливості підтримки
- соціальна напруга та бар'єри взаємодії між місцевими мешканцями та ВПО
- обмежені інституційні ресурси для системної підтримки ВПО

Узгодженість стратегії з державними та регіональними стратегічними документами

Цілі Мирівської сільської територіальної громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року з державними та регіональними стратегічними документами відображено у таблиці 5.11. та таблиці 5.12

Таблиця 19 Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року												
	1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємництво діяльність мешканців	1.1 Створення сприятливого бізнес-середовища та інвестиційних продуктів громади	1.2 Підвищення конкурентоспроможності громади через розвиток людського капіталу та ефективне використання місцевих ресурсів із	2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя	Розвиток соціального захисту та безпечних умов проживання	2.2 Модернізація житлово-комунальної інфраструктури та підвищення якості комунальних послуг	2.3 Покращення транспортної доступності та розвиток сучасної дорожньої інфраструктури	2.4 Підвищення рівня медичних послуг та оздоровлення населення	2.5 Розвиток у сфері освіти, культури, спорту та дозвілля	3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку	3.1 Підтримка соціальної згуртованості та активної громадянської участі	3.2 Розвиток молодіжного потенціалу та лідерства	3.3 Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	+	+	+	+			+	+		+			
1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь		+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	
2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах				+	+	+				+	+		
3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення				+	+				+	+			+
II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	+			+						+			

2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів					+	+	+						
2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	+	+	+										
III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	+									+			
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС											+		
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективного управління публічними інвестиціями		+											

Джерело: дані громади

Висновок

Аналіз показує, що Стратегія розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року загалом добре узгоджується з цілями Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки. Найвищий рівень відповідності спостерігається за напрямом інтегрованого розвитку територій, підвищення якості життя населення та розвитку соціальної сфери — зокрема у частині надання публічних послуг, модернізації інфраструктури, соціального захисту та підтримки вразливих груп.

Сильна узгодженість також простежується у блоці підвищення конкурентоспроможності, де пріоритети громади щодо розвитку економіки, підприємництва та ефективного використання місцевих ресурсів відповідають державним орієнтирам. Частково охоплено питання інфраструктурної стійкості та безпекових викликів.

Водночас меншою мірою відображені аспекти інституційної спроможності, багаторівневого врядування та міжмуніципального співробітництва, що є важливими акцентами ДСРР. Також окремі напрями, пов'язані з молодіжною політикою та системною інтеграцією ВПО, потребують більш чіткого стратегічного підсилення.

Таблиця 20 Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року	1. Конкурентна економіка, яка базується на місцевому потенціалі та підприємливості	1.1. Формування сприятливого економічного та інвестиційного середовища громади	1.2. Формування умов для розвитку підприємництва та покращення ситуації на ринку	2. Формування комфортного середовища проживання та	2.1. Розвиток соціального захисту та безпечних умов проживання	2.2. Модернізація житлово-комунальної інфраструктури та	2.3. Покращення транспортної доступності та розвиток сучасної	2.4. Підвищення рівня медичних послуг та оздоровлення населення	2.5. Розвиток у сфері освіти, культури, спорту та дозвілля	3. Формування згуртованої громади, що розвиває та	3.1. Підтримка соціальної згуртованості та активної	3.2. Розвиток молодіжного потенціалу та лідерства	3.3. Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області	+	+	+										
1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів у рамках смарт-спеціалізації регіону	+	+	+										
1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	+	+	+										
1.3. Розвиток промислово-виробничого комплексу	+	+											
1.4. Розвиток агропромислового комплексу	+	+	+										
1.5. Розвиток туристичної сфери		+		+					+				
2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)				+	+	+				+			+

2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг				+					+	+		+	
2.3. Підвищення якості надання медичних послуг				+				+					
2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців(-ок)				+					+	+		+	
2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні				+					+	+	+		
2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг				+	+	+				+	+		
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури регіону та електронних публічних послуг				+		+				+	+		
2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів(-ок) і представників інших вразливих груп				+	+					+			+
2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій				+		+	+						
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни				+	+					+	+	+	+
3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування										+	+	+	
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС										+	+		
3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями										+		+	

4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону			+	+	+	+							
4.1. Забезпечення стійкості регіону				+	+					+			
4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні			+	+		+							
4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону			+	+		+							
4.4. Створення безпечного середовища				+	+		+			+			+

Джерело: дані громади

Висновок

Стратегія розвитку Мирівської сільської територіальної громади до 2027 року має високий рівень узгодженості зі Стратегією регіонального розвитку Дніпропетровської області. Найбільш повна відповідність простежується у напрямках розвитку економіки (особливо аграрного сектору та підприємництва), підвищення якості життя населення, модернізації інфраструктури та розвитку соціальної сфери.

Сильним є блок інтегрованого розвитку територій, який охоплює освіту, медицину, соціальний захист, адміністративні послуги та згуртованість населення. Також достатньо відображені питання безпеки, стійкості та частково екологічної й енергетичної політики.

Водночас напрями, що стосуються інституційного розвитку, міжмуніципального співробітництва та цифрової трансформації, представлені менш системно, що свідчить про потенціал для посилення управлінської спроможності громади.

РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система реалізації Стратегії. Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності.

Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто сільський голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Сільська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій сільського голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальне підприємство сільської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює заступник сільського голови. Склад Робочої групи визначається розпорядженням сільського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунального підприємства, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники сільської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається за потреби, але не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проєктів для подальшої реалізації стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії відділів, комунального підприємства сільської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін/оновлення (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає сектор економічного розвитку, проєктної та інвестиційної діяльності виконавчого комітету Мирівської сільської ради.

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади на період до 2027 року розробляється на 2026- 2027 роки, з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

Проєкт Плану заходів подається на затвердження сільської ради одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом сільської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади на період до 2027 року подана у таблиці 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює сектор економічного розвитку, проєктної та інвестиційної діяльності виконавчого комітету Мирівської сільської ради. Не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії сільської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті сільської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265¹, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює сектор економічного розвитку, проєктної та інвестиційної діяльності виконавчого комітету Мирівської сільської ради. Не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії сільської ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному веб-сайті сільської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює сектор економічного

¹ <https://zakon.rada.gov.ua/rada/doc/ministry/646224>

розвитку, проєктної та інвестиційної діяльності виконавчого комітету Мирівської сільської ради та в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії сільської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таблиця 21 Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Мирівської сільської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Завдання	Показник	Одиниця вимірювання	Проміжне значення (2025 р.)	Проміжне значення (2026 р.)	Цільове значення (2027 р.)	Джерело даних
1. Сталий економічний розвиток, що поєднує інновації, місцеві ресурси та підприємницьку діяльність мешканців	1.1 Створення сприятливого бізнес-середовища та інвестиційних продуктів громади	1.1.1. Розвиток інфраструктури для МСП та аграрного сектору	Кількість створених/модернізованих об'єктів інфраструктури (логістичні центри, елеватори, бізнес-інкубатори)	од	0	1	1	Звіти ОМС, Мінекономіки
			Нові бізнеси (ФОП, СФГ)	од	6	8	10	ДФС, фінансовий відділ
			Доходи бюджету від бізнесу	Тис.грн	600	800	1000	Фінансовий відділ
		1.1.2. Формування інвестиційної привабливості громади	Обсяг залучених інвестицій	тис.грн	200	500	1000	Фінансовий відділ
			Наявність інвестпаспорта громади	Так/ні	так	оновлено	актуальний	Сайт громади
			Кількість зустрічей/переговорів з інвесторами	од	2	3	5	Сільська рада

		1.1.3. Розвиток позитивного іміджу громади та залучення інвесторів	Кількість публікацій про громаду (новини, сайти, соцмережі)	од	60	80	100	Сайт громади, соцмережі
			Кількість партнерств (з іншими громадами, донорами)	од	2	2	3	Сільська рада
			Скільки було подій (ярмарки, зустрічі)	од	2	5	10	Сільська рада
	1.2.Підвищення конкурентоспроможності громади через розвиток людського капіталу та ефективне використання місцевих ресурсів із інтеграцією у внутрішні	1.2.1. Навчання підприємницьким навичкам, розвиток професійних компетенцій	Скільки проведено навчань (тренінги, курси) в громаді	од.	6	8	10	Сільська рада
			Скільки відкрили бізнес після навчання	од	1	2	5	Фінансовий відділ,ДФС
			Скільки молоді пройшло навчання	од	20	30	40	Освітні заклади(Школи) / організатори
		1.2.2.Залучення молоді та фахівців до місцевих бізнес-ініціатив	Скільки фахівців (агрономи, бухгалтери тощо) працюють у місцевому бізнесі	од	3	5	10	Результати опитування підприємців
			Скільки молоді залишилось працювати в громаді	од	20	80	100	Результати опитування
		1.2.3.Підтримка інноваційних та	Скільки нових видів бізнесу з'явилося (зелена енергетика, переробка, туризм, IT)	од	1	2	3	Сільська рада

	та зовнішні ринки	альтернативних видів економіки	Скільки використовується альтернативної енергії (сонячні панелі тощо)	од	4	5	7	Опитування власників
			Чи цікавляться люди новими напрямками	%	30	40	50	Опитування мешканців
		1.2.4.Просування локальних продуктів на внутрішні та зовнішні ринки	Скільки місцевих продуктів продається (мед, сир, овочі тощо)	од	12	14	15	Опитування мешканців
		1.2.5.Впровадження екологічних та енергоефективних рішень	Скільки будівель утеплено (школи, садки, будинки)	од	4	6	7	Сільська рада
			Скільки домогосподарств сортують сміття	од	20	40	100	Опитування мешканців
2. Формування комфортного середовища проживання та високих стандартів якості життя.	2.1. Розвиток соціального захисту та безпечних умов проживання	2.1.1.Розширення послуг з реабілітації військовослужбовців, осіб з інвалідністю та інклюзією	Скільки військових та їх родин отримали допомогу	осіб	15	20	30	Соціальний захист

			Скільки людей з інвалідністю отримали послуги	осіб	35	40	50	Соціальний захист
			Скільки людей отримали психологічну допомогу	осіб	20	30	40	Соціальний захист

		2.1.2. Комплексний розвиток безпеки, доступності та соціальної інтеграції в громаді	Кількість проведених інтеграційних заходів для ВПО (тренінги, зустрічі, фестивалі)	од	8	10	12	Фасилітатори громади, соціальний захист
			Кількість спільних заходів ВПО та місцевих мешканців	одиниць/р ік	3	4	5	Громадські організації
		2.1.3. Модернізація (облаштуванн я) приміщень для Центру життєстійкост, ветеранського простору та меморіалів в громаді	Кількість облаштованих функціональних зон (психологічна підтримка, навчання, дитяча зона)	од	0	2	3	Соціальний захист

			Кількість наданих послуг у Центрі життєстійкості після відкриття	послуг/рік	0	10	50	Соціальний захист
			Кількість відвідувачів Центру життєстійкості	осіб/місяць	0	50	250	Соціальний захист
		2.1.4. Впровадження нових підходів до забезпечення житлом та відновлення житлового фонду, пошкодженого внаслідок збройної агресії РФ,	Кількість відновлених (відремонтованих) житлових об'єктів	од	184	204	210	Сільська рада , громадські організації

		включно зі створенням інфраструктури для тимчасового розміщення постраждалих осіб і біженців	Кількість впроваджених нових підходів (МТП, модульні будинки, ваучери, соціальне житло)	рішень	0	1	2	Сільська рада
	2.2. Модернізація житлово-комунальної інфраструктури, озеленення території, підвищення якості комунальних послуг та забезпечення охорони навколишнього природного середовища	2.2.1. Формування ефективної системи управління побутовими відходами на засадах екологічної безпеки, комплексної оцінки стану довкілля та запобігання його забрудненню, озеленення території громади	Рівень охоплення населення послугами з вивезення побутових відходів	%	50	60	100	Комунальне підприємство
			Кількість придбаних сміттевозів	од	0	1	1	Сільська рада, відділ ЖКГ
			Кількість ліквідованих тимчасових місць зберігання ТПВ	од	0	3	13	Сільська рада, відділ ЖКГ
		2.2.2. Відновлення,	Частка населення, забезпеченого	%	60	70	80	Комунальне підприємство

	а і екологічної безпеки громади	розвиток та модернізація інфраструктур и централізован ого водопостачан ня та водовідведен ня, впровадження альтернативн их джерел енергії	централізованим водопостачанням					
			Протяжність модернізованих/замінен их водопровідних мереж	км	6	8	12	Комунальне підприємство
		2.2.3. Проведення енергозберіга ючих заходів в закладах	Кількість громадських будівель, у яких проведено термомодернізацію	од	1	2	5	Сільська рада
			Кількість будівель із встановленими альтернативними джерелами енергії (СЕС, теплові насоси)	од	0	2	5	Сільська рада
		2.2.4. Відновлення Інтернет мереж для забезпечення жителів громади (прифронтово ї зони) сталим Інтернет зв'язком	Кількість населених пунктів/старостинських округів, підключених до швидкісного інтернету	%	80	85	90	Дані операторів
			Кількість встановлених резервних каналів зв'язку (супутниковий інтернет, радіорелейні лінії)	од	2	4	5	Сільська рада

	2.3.Покращення транспортної доступності та розвиток сучасної дорожньої інфраструктури	2.3.1.Розбудова та відновлення інфраструктури автомобільних доріг загального користування	Протяжність відремонтованих автомобільних доріг	км	1,3	2	3	Сільська рада
			Рівень задоволеності мешканців станом доріг	%	60	65	70	Результати опитування
		2.3.2.Створення системи громадського транспорту з оптимізованими маршрутами для віддалених сіл	Кількість запроваджених/оптимізованих маршрутів громадського транспорту	од	1	2	3	Сільська рада
			Рівень задоволеності мешканців транспортними послугами	%	25	40	50	Сільська рада
	2.4. Підвищення рівня медичних послуг та оздоровлення населення	2.4.1. Оснащення амбулаторій та ФАПів сучасним обладнанням для базової діагностики та забезпечення безбар'єрного доступу для всіх груп населення	Кількість амбулаторій та ФАПів, оснащених сучасним діагностичним обладнанням	од	2	3	4	Медичні заклади/надавачі послуг
			Частка закладів, що відповідають вимогам безбар'єрності (пандуси, санвузли, доступність)	од	1	1	3	Медичні заклади/надавачі послуг
		2.4.2. Організація	Кількість виїздів мобільних бригад	Виїздів/місяць	1	2	3	Результати опитування

		мобільних медичних бригад для обслуговування віддалених населених пунктів. Оздоровлення населення	Кількість пацієнтів, обслугованих мобільними бригадами	Осіб/місяць	110	120	160	Благодійни фонд/надавач послуг
	2.5. Розвиток у сфері освіти, культури, спорту та дозвілля	2.5.1. Забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання та обладнанням в межах впровадження реформи "Нова українська школа"	Частка закладів загальної середньої освіти, забезпечених сучасним навчальним обладнанням відповідно до стандартів НУШ	%	70	75	95	Відділ освіти
			Частка закладів, що відповідають вимогам безбар'єрності	%	55	90	100	Відділ освіти
		2.5.2. Забезпечення закладів освіти, що надають загальну	Частка закладів загальної середньої освіти, забезпечених захисними спорудами (укриттями)	%	80	90	100	Відділ освіти

		середню освіту, захисними спорудами цивільного захисту для забезпечення доступу до якісної освіти	Кількість закладів, де організовано /очне навчання завдяки укриттям	од	0	2	6	Відділ освіти
		2.5.3.Впровадження проектів з будівництва/відновлення/модернізації харчоблоків у закладах загальної середньої освіти, в основі яких лежить сучасний технологічний процес, що забезпечує дотримання норм на принципах системи НАССР, та приготування якісної та безпечної їжі в асортименті	Частка харчоблоків, що відповідають вимогам системи НАССР	од	1	1	2	Відділ освіти
			Рівень задоволеності учнів та батьків якістю харчування	%	65	70	80	Відділ освіти

		2.5.4.Безпере- шкодний доступ до якісної освіти - шкільні автобуси	Кількість шкільних автобусів у громаді	од	5	6	8	Відділ освіти
			Частка учнів із віддалених населених пунктів, які мають гарантований доступ до очного навчання завдяки транспорту	%	70	75	95	Відділ освіти
		2.5.5. Сприяти постійній адаптації освітніх та культурних послуг під сучасні потреби	Кількість нових освітніх та культурних гуртків/студій	од	2	5	10	Відділ освіти, культура
			Кількість учасників освітніх та культурних програм різних вікових груп	осіб/місяц ь	300	400	500	Реєстраційні дані закладів
		2.5.6. Ремонт та облаштуванн я у закладах дошкільної освіти захисних споруд цивільного	Кількість облаштованих/відремон тованих укриттів у ЗДО	од	0	1	1	Сільська рада

		захисту(укриття),ремонт/облаштування спортивних зал (просторів), культурно-громадських осередків						
			Рівень задоволеності батьків умовами безпеки в закладах дошкільної освіти	%	70	75	80	Соціальне опитування
3. Формування згуртованої громади, що розвиває та примножує людський капітал як основу сталого розвитку	3.1. Підтримка соціальної згуртованості та активної громадянської участі	3.1.1. Розвивати культурно-туристичні та спортивні ініціативи, що об'єднують різні вікові та соціальні групи.	Кількість проведених культурних заходів, що об'єднують різні вікові групи	Заходів/рік	7	10	20	Відділ освіти, культура
			Рівень задоволеності мешканців культурно-спортивним життям громади	%	40	50	60	Соціальне опитування
		3.1.2. Створити механізми залучення мешканців до	Кількість проведених громадських слухань	од/рік	6	8	10	Виконавчий комітет

		прийняття рішень (громадські слухання, електронні опитування)	Рівень довіри мешканців до органів місцевого самоврядування	%	60	65	70	Соціальне дослідження
	3.2. Розвиток молодіжного потенціалу та лідерства	3.2.1. Створити програми підтримки молодіжних ініціатив (гранти, конкурси, менторські програми).	Кількість впроваджених програм підтримки молодіжних ініціатив	одиниць	1	1	2	Відділ освіти
		3.2.2. Забезпечити участь молоді у міжнародних програмах обміну та партнерських проектах	Кількість партнерських міжнародних проектів (ЄС, Erasmus+, UN, інші)	одиниць	2	3	4	Молодіжна рада
	3.3.Інтеграція та підтримка внутрішньо переміщених осіб	3.3.1.Підтримка бізнес-ініціативи переселенців через мікрогранти, акселераційні програми та	Кількість ВПО, які отримали мікрогранти на започаткування бізнесу	осіб	1	1	5	Благодійні фонди

		спільні кооперативи						
		3.3.2.Розробити механізми залучення ВПО до громадських ініціатив та процесів прийняття рішень	Кількість представників ВПО у консультативно-дорадчих органах громади	осіб	4	5	6	Рішення виконкому
			Рівень довіри ВПО до органів місцевого самоврядування	%	47	50	70	Соціальне опитування